



Готовимся к новым реалиям **6**
На страже качества **13** Азотно-туковый завод **16**
Уполномочен побеждать **18**
«Донорство ума» спасает жизни **19**

РЕГИОНАЛЬНАЯ ВЛАСТЬ ПОДСТАВЛЯЕТ ПЛЕЧО



В рамках рабочей поездки по городам Кизеловского угольного бассейна производственную площадку компании «Метафракс Кемикалс» и стройплощадку возводимого комплекса АКМ посетил исполняющий обязанности губернатора Пермского края Дмитрий Махонин.

Глава региона в сопровождении главы совета директоров компании Армена Гарсляна, гендиректора Владимира Даута и других должностных лиц побывал в ЦПУ производства метанола. Гостей встретил начальник производства Сергей Ситников, в деталях рассказал о технологии выпуска продукта, кратко сообщив и о достижениях цеха за минувшие десятилетия производственной деятельности. Осмотрев экспозицию корпоративного музея, губернатор оставил в книге почетных гостей памятную запись. В ходе посещения производственной площадки Армен Гарслян и Владимир Даут познакомили Дмитрия Махонина с производственной и социальной деятельностью компании и раскрыли ход строительства будущего производства аммиака, карбамида и меламина.

Продолжение на стр. 2

КОМПАНИЯ УКРЕПИЛА ПОЗИЦИИ

По итогам 2019 года компания **Metafrax Trading International (MFTI)** заняла **80-е место** в рейтинге ведущих мировых химических дистрибьюторов.

Рейтинг журнала ICIS Chemical Business представляет лидеров индустрии, оцениваемых по себестоимости продаж, MFTI впервые попал в этот престижный перечень в 2017 году. В сравнении с предыдущим периодом компания сохранила высокую позицию в глобальном рейтинге, улучшив позиции в ряде региональных рейтингов. Кроме того, компания впервые представлена в рейтинге по рынку Латинской Америки.

По итогам 2019 года выручка компании от реализации продукции снизилась на 28 млн долл. и составила 184 млн долл. «Причиной послужила общая рыночная конъюнктура и снижение котировок на метанол, – пояснил трейдер компании Василий Михайлов. – При этом объем продаж в натуральной величине вырос на 17%. В 2019 году компания реализовала 623 тысячи тонн продукции против 531 тысячи по итогам 2018 года».

23 620

тонн металлоконструкций смонтировано на строительстве комплекса АКМ, или 94 % от плана



РЕГИОНАЛЬНАЯ ВЛАСТЬ ПОДСТАВЛЯЕТ ПЛЕЧО

В рамках рабочей поездки по городам Кизеловского угольного бассейна производственную площадку компании «Метафракс Кемикалс» и стройплощадку возводимого комплекса АКМ посетил исполняющий обязанности губернатора Пермского края Дмитрий Махонин.

Окончание. Начало на стр. 1

«НА ДАННЫЙ МОМЕНТ завершается строительство сооружений комплекса,

активно ведется монтаж сложного технологического оборудования, – сообщил Армен Гарслян. – Работы по возведению комплекса идут в максимально

возможном темпе при обязательном соблюдении противоэпидемических требований. На площадке ежедневно трудятся более двух тысяч работников подрядных компаний, а само строительство комплекса внесено в разрешенный список объектов краевого Минстроя, работы по которым не должны прекращаться».



ПО СЛОВАМ ВЛАДИМИРА ДАУТА, возведение производственных объектов входит в завершающую стадию. Объем выполненных строительно-монтажных работ достиг 70 процентов, а готовность основных установок будущего комплекса составляет от 50 до 80 процентов. Объем инвестиционных вложений уже достиг 48 млрд рублей при общей стоимости реализации проекта более 58 млрд рублей. Владимир Александрович напомнил, что проектная мощность завода позволит выпускать ежегодно до 575 тыс. тонн карбамида, 308 тыс. тонн аммиака и 40 тыс. тонн меламина в год.

Комментируя ход реализации проекта АКМ, заместитель председателя правительства края по экономической политике Алексей Чибисов сообщил «Химии без границ», что это один из самых крупных в регионе успешно воплощаемых проектов. «По итогам запуска производства появится совершенно новая продукция, которая не выпускалась не только в Прикамье, но и в России, – подчеркнул Алексей Валерьевич. – Кроме этого в рамках проекта будет создано до 400 новых рабочих мест. Правительство края всецело его поддерживает, заключен специальный инвестиционный контракт. Власти и в дальнейшем намерены поддерживать и сопровождать этот проект, как и все последующие новшества, которые будет воплощать компания «Метафракс».

ГЛАВА РЕГИОНА в ходе обмена мнениями отметил, что в Губахе реализуются крупные проекты, идет комплексная застройка с помощью частного инвестора. Компания «Метафракс» успешно возводит уникальный проект АКМ и в планах еще ряд инвестиционных проектов. «Это означает, что число рабочих мест продолжит расти, а дополнительные поступления в бюджет будут направлены на развитие в городе социальной инфраструктуры», – подчеркнул Дмитрий Махонин.

Отвечая на вопрос «Химии без границ» о впечатлениях по итогам посещения компании, глава региона отметил уникальность культуры производства на промышленной площадке. «Поскольку на предыдущей работе я занимался курированием нефтегазовой и хими-



ческой отрасли страны, я побывал на многих предприятиях России. И могу вам сказать, культура производства – самая лучшая в стране, и она впечатляет. Далеко не на всех предприятиях увидишь чистоту и порядок, обилие зелени и ровные газоны. И кроме того, в комплекс АКМ вложены весомые инвестиции, радуется, что эти огромные средства «работают» на территории Пермского края. Я очень надеюсь, что намеченные компанией планы будут успешно реализованы, несмотря на сложности, вызванные пандемией. Желаю руководству и

всему персоналу «Метафракса» успехов и надеюсь, что инвестиции, вложенные в проект АКМ, не будут последними. Мы, власти края, будем идти с компанией плечом к плечу в плане выстраивания социальной инфраструктуры в Губахе, предоставляя налоговые льготы и преференции под новые инвестиции. Поэтому мои впечатления от визита на «Метафракс» самые благоприятные», – подчеркнул Дмитрий Махонин.

Сергей МАРИНЦЕВ
Фото автора

НОВОСТИ МЕТАФРАКС

ПОЛУЧЕНА ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

«Метафракс» вошел в число пяти промышленных предприятий Пермского края, получивших льготные кредиты в рамках антикризисной поддержки.

Эти компании входят в Федеральный реестр системообразующих предприятий. Кредиты предоставлены по сниженной процентной ставке на общую сумму 3,9 млрд рублей, сообщили в Правительстве Пермского края.

«Как предприятие, включенное правительственной комиссией в список системообразующих организаций, «Метафракс» обратился в уполномоченные

банки за получением льготного кредита, – пояснил глава совета директоров компании Армен Гарсян. – По итогам проведенной оценки компания соответствует установленным критериям. За короткий срок нам удалось пройти процедуру оформления и получить кредит в сумме 1,1 млрд рублей. Мы благодарим главу региона Дмитрия Махонина, профильные федеральные и региональные министерства за своевременную помощь».

Средства будут направлены на финансирование текущей деятельности, что поможет предприятию менее болезненно пройти период кризисных явлений в экономике. Кроме «Метафракса» поддержку получили компании «Уралбумага», «Новомет-Пермь», «ПНППК» и «Чайковский текстиль».

Максим ОБОРИН

«МЫ ЗНАЛИ, ЧТО «ЦУНАМИ» ПРИДЕТ К НАМ»

Гендиректор компании Олег МАМАЕВ рассказал о развитии ситуации на рынке метанола в период экономического кризиса и пандемии COVID-19, о результатах работы компании и ожидаемых мерах господдержки.

Химическая отрасль переживает непростые времена: к концу 2019 года участники рынка зафиксировали ухудшение конъюнктуры по метанолу и его производным. В этом году ситуацию обострила пандемия коронавируса. Руководитель пояснил, как производители отвечают на новые вызовы и какие меры предпринимают для устойчивости бизнеса.

– Олег Владимирович, когда Вы поняли, что кризиса не избежать и какие меры предприняли для смягчения его последствий для бизнеса?

– Менеджмент компании еще в четвертом квартале 2019 года озаботился конъюнктурой, складывающейся на товарных и финансовых рынках. Мы проанализировали большой объем информации и понимали, что надвигается сложная финансовая ситуация во всем мире. С четвертого квартала 2019 года в компании начал работу аналитический центр. Он анализирует стратегическую и оперативную информацию, своевременно предоставляет данные для оценивания складывающейся ситуации.

Мы готовились к кризису, поэтому применили новую стратегию продаж. Стали подписывать контракты на поставку продукции не только на год, но и на два-три года. Планы продаж взамен краткосрочных стали средне- и долгосрочными. Тем самым мы обезопасили планы выпуска химической продукции для компаний группы.

– Эти мероприятия дали ожидаемый эффект?

– В первый квартал 2020 года мы зашли достаточно уверенно, утвержденные бюджетные планы были перевыполнены. Мы смогли заработать не только на продаже продукции предприятий группы, но и на ресурсах сторонних производителей. В первом квартале мы активно занимались покупкой метанола у сторонних производителей, используя уже подготовленную систему продаж. Порядка 27 тыс. тонн метанола было куплено у сторонних производителей. Доля стороннего метанола в структуре продаж составила 1/3. Этот показатель значительно выше, чем в первом квартале 2019 года.

Таким образом мы подготовились к кризису и смогли продавать продукцию производителей, которые оказались не готовы к нему. У «Метафракс Трейдинг» выстроена логистика и структура продаж, есть готовность работать на внутреннем и внешнем рынках.

– С какими сложностями компания столкнулась из-за пандемии COVID-19?

– В первом квартале мы не ощутили сильного влияния пандемии и связанных с ней ограничений. Мы наблюдали, как развивалась ситуация в Китае, анализировали, делали прогнозы, как это может повлиять на наши рынки. «Метафракс Трейдинг» не присутствует на рынке метанола Китая, но, поскольку это потребитель № 1 в мире, мы

знали, что «цунами» придет и к нам.

Во втором полугодии 2019 года в рамках формирования стратегии мы рассматривали разные рынки, в том числе Турции, юга Европы, Ближнего Востока. Остановились на консервативном варианте – продолжить работу через перевалочные терминалы Финляндии. Внутри России взаимодействовали с маркет-мейкерами химической промышленности страны – компаниями «Сибур», «Нижнекамскнефтехим», «Титан» и другими.

Работа шла в тесной связке с «Метафракс Трейдинг Интернешнл». Трейдеры МФТИ и нашей компании очень хорошо владели информацией, мы знали, что происходит на рынках Европы и России. Принятие решений и отгрузки происходили в максимально сжатые сроки.

– Как складывалась ситуация на рынке метанола в первом квартале 2020 года?

– Первый квартал мы закончили с перевыполнением всех бюджетных показателей как по объемам продаж, так и по доходности. Цены на продукцию были выше плановых показателей. Существенно повлияло и падение курса рубля, так как в структуре продаж компании есть экспортные сделки со странами СНГ.

Но, начиная с 20-х чисел марта, мы начали ощущать давление со стороны наших потребителей. Из-за срыва сделки ОПЕК+ началось рез-

кое падение нефтяных котировок. Метанол среагировал не так быстро, потому что структура использования метанола делится в рамках России на четыре более-менее равных сегмента экономики.

Первый – производство каучука, шин и резинотехнических изделий. Этот сегмент среагировал в первую очередь, потому что основная котировальная площадка у данных производителей – Сингапур. Ситуация в Китае в январе-феврале, закрытие предприятий и снижение потребления резко уронили цены на каучук. Российские производители начали нести убытки, получая отказы от ряда крупных производителей шин на заказы синтетического каучука. Предприятия стали работать «на склад».

Второй фактор, который повлиял на структуру потребления метанола в России, – спад на рынке деревообрабатывающей промышленности, из-за чего снизилось производство формальдегидов, синтетических смол, плит, мебели. Дело в том, что в начале китайского и далее европейского кризиса изменилась структура потребления. Большинство конечных потребителей понимали, что надвигается экономический кризис, и перестали покупать товары длительного пользования. Отсюда снижение и изменение в структуре потребления метанола под производство формалина.

Следующим фактором падения цен на метанол стало объявление в России вы-



ходных дней и введение режима самоизоляции. Как это отразилось на нас? Метанол используется для производства высокооктановых добавок для бензина. После объявления режима самоизоляции потребление бензина резко упало буквально за один-два дня.

Соответственно, упали и продажи добавок. При этом рынок высокооктановых добавок настроен в основном на внутреннее потребление. К концу апреля ситуация на рынке бензина стабилизировалась. Объемы потребления метанола в части производства высокооктановых добавок стали расти. И мы понимали, что по этому направлению «дно» мы прошли в апреле.

Четвертое направление в потреблении метанола – нефтегазодобыча. Метанол используется при производстве буровых работ в виде гидратообразований. Это направление осталось стабильным относительно остальных. Несущественное снижение потребления метанола в этом сегменте

обусловлено результатом сделки ОПЕК+ и сокращением добычи нефти в России.

Подготовительная работа, которую мы провели с МФТИ, позволила нам перераспределить продажи метанола на экспорт. Причем на нетрадиционные для нас рынки. Основной объем продукции ушел в США, большим плюсом стала курсовая разница доллар/евро.

– Как, по Вашим оценкам, ситуация будет развиваться в этом году?

– Во многом это будет зависеть от того, как будет развиваться мировая экономика. Есть понимание, что пандемия COVID-19 и мировой экономический кризис приведут к изменению структуры потребления. Вероятно, последует череда банкротств среди российских предприятий. По моим прогнозам, сокращение рынков России и Европы может достичь 30 %.

– Общего рынка или рынка химической продукции?

– Общего и химического в том числе. Сейчас стоит важный вопрос – какую поддержку российские власти смогут оказать бизнесу? Мы рассчитываем, что государство поймет необходимость сохранения предприятий отрасли. Снижение тарифов на газ и железнодорожные перевозки позволит существенно ослабить давление на производителей метанола.

– Какие меры господдержки ожидает химическая промышленность? Что на уровне профильных министерств может предпринять государство для улучшения положения дел?

– Необходима поддержка инвестиционных проектов в части субсидирования процентной ставки по кредитам. Банки не идут на снижение ставок. В России сейчас строится много объектов химической промышленности. С учетом курсовой разницы их стоимость существенно возрастает.

Такая поддержка взаимовыгодна всем сторонам. Успешная реализация инвестпроектов существенно увеличивает налоговые отчисления компаний в бюджеты всех уровней.

Второе – это модернизация инфраструктуры и предоставление льгот предприятиям и отраслям, вкладывающим в инфраструктуру. Например, тем, кто хочет иметь собственные перевалочные мощности в России. Чтобы инвесторы, которые готовы вкладывать деньги, имели гарантии окупаемости.

Во втором полугодии 2019 года мы включились в работу с Правительством РФ по обсуждению проектов строительства портовых терминалов на Балтике.

– Рассматривалась возможность принять участие в строительстве?

– В любом случае, чтобы принимать решение об участии в строительстве, мы должны понимать, что государство заинтересовано в этом и готово предоставить льготы участникам строительства. Потому что срок таких проектов очень длительный.

В текущей ситуации мы понимаем, что в 2020 году перед правительством стоят другие задачи. И вопрос о строительстве терминальных мощностей не является приоритетным. Однако мы не заморозили работу по сотрудничеству с другими компаниями по развитию транспортно-логистической инфраструктуры.

– Каковы Ваши ожидания от включения «Метафракса» в перечень системообразующих предприятий?

– В первую очередь это гарантия продолжения работы предприятия в рамках ограничений, действующих в регионе в связи с пандемией коронавируса. Также это потенциальная возможность получения поддержки со стороны федеральной власти. Вместе с тем это накладывает обязательства и на компанию в части поддержания работоспособности производства, реализации санитарно-эпидемиологических мероприятий для защиты работников, социальной нагрузки.

Системообразующие предприятия – это «столпы» экономики, ее основа. И если благодаря господдержке будет обеспечена их стабильная работа, это даст возможность устоять и многим их партнерам, в том числе – субъектам малого и среднего бизнеса, участвующим в кооперационных связях.

По материалам «РБК-Пермь»

ГОТОВИМСЯ К НОВЫМ РЕАЛИЯМ

Эксперты и промышленники комментируют глобальную цель создания центра управления будущим.

В Пермском крае по инициативе главы региона Дмитрия Махонина на базе Федерального научно-образовательного центра создается Центр управления будущим (ЦУБ). Его главная задача – вместе с экспертами подготовить актуальную стратегию развития региона на десятилетнюю перспективу. В ней будет отражено, какие отрасли экономики края надо развивать и поддерживать, как должно быть устроено пространственное развитие городов и поселков региона на десять лет вперед.

ПО МНЕНИЮ МАХОНИНА, во главу угла должно быть поставлено предпринимательство, от состояния которого зависит доходная часть бюджета, возможности для социальной поддержки, а также создание новых и сохранение существующих рабочих мест.

Сегодня в крае нет какого-то центра (ведомства, совета и т. д.), который бы системно занимался стратегическим планированием, отмечает исполнительный директор ПАО «Протон-ПМ» Дмитрий Щенятский. И ЦУБ станет той организацией, которая консолидирует усилия всех органов власти и разных экспертных сообществ. «Власти надо на кого-то опираться, слышать альтернативное мнение от профессионалов, чтобы принимать верные решения», – говорит Щенятский.

ГЛАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «Метафракс», депутат Законодательного собрания края Армен Гарслян напомнил, что по поручению Президента России

Владимира Путина сейчас разрабатывается общенациональный план действий по восстановлению экономики. Стратегическая задача этого документа – не только стабилизировать ситуацию, но и обеспечить долгосрочные структурные изменения в российской экономике с учетом той реальности, которая сейчас складывается в мире. На региональном уровне, по его словам, также нужно подготовить такой план действий.

А сама стратегия должна стать тем курсом, который будет системно поддерживаться в одном направлении и не будет корректироваться с каждой сменой руководства. Дмитрий Щенятский считает, что Пермский край является традиционно промышленным регионом, и именно промышленность должна стать базисом и брендом. «Если мы развиваем промышленность, это дает толчок для развития социальной и образовательной инфраструктуры, толчок для развития малого и среднего бизнеса», – поясняет Дмитрий Щенятский. – Современные технологии на предприятиях, тот менталитет, который там рождается, культура – все это должно выходить в город, где это предприятие расположено. И таким образом мы достигаем синергетического эффекта».

ОДНОЙ ИЗ ЗНАЧИМЫХ составляющих стратегии, по мнению Армена Гарсляна, должна стать поддержка пермской науки как драйвера экономического роста. «Инструменты для этого есть, они предусмотрены национальным проектом «На-



ука», – заявил Армен Гарслян. – Разработки пермских ученых, внедренные в производство, могут сыграть существенную роль в преодолении негативных явлений в экономике».

АРМЕН ГАЙОСОВИЧ отдельно отметил, что центр формируется на базе созданного в прошлом году научно-образовательного центра «Рациональное недропользование». По его мнению, НОЦ уже демонстрирует реальные результаты кооперации науки и промышленных предприятий.

У «МЕТАФРАКСА», постоянно работающего над повышением технологичности производства и развитием продуктовой линейки, есть большой опыт сотрудничества с различными научно-образовательными организациями, например, с ПНИПУ. Однако НОЦ предложил компании новый формат взаимодействия, выступая «в качестве интегратора научных сил краевого университетского сообщества».

Обязательное условие при разработке стратегии, по мнению Дмитрия Щенятского, заключается в том, что она должна быть принята и экспертами, и жителями.

Эксперты (представители разных отраслей совместно с учеными) по своим направлениям разработают основные тренды развития. Затем должно состояться общественное обсуждение документа. «Любая стратегия будет работать только тогда, когда в результате ее реализации мы получим существенное улучшение качества жизни жителей. По всем направлениям. Условно: да, мы обеспечили высокую зарплату, но человек выходит с завода, а кругом грязь, дорог нет, да и эту высокую зарплату некуда потратить», – комментирует Щенятский.

При этом базовые направления стратегии на десять лет должны оставаться неизменными. Да, под воздействием внешних и внутренних обстоятельств можно вносить корректировки, но 80 % курса должно быть константой. «Не должно быть такого, что сегодня мы позиционируемся как промышленный регион, через год – как культурный, а еще через два – как сельскохозяйственный», – поясняет Щенятский. Соблюдение всех этих правил, по его мнению, однозначно гарантирует результат.

Действительно, это не первая стратегия развития

Пермского края, отмечает доцент ВШЭ-Пермь Елена Зуева. По ее мнению, каждый раз пробуксовка идет именно на механизме реализации. Поэтому для достижения целей стратегии должен быть предусмотрен четкий мониторинг, а также жесткий контроль над тем, «что и как исполняется». И реализовать ее невозможно без взаимодействия разных групп влияния, все должны принять эти цели. «Стратегия должна быть интегральной, – подчеркивает доцент ВШЭ. – Нам не просто надо построить те или иные объекты, потому что мы этого хотим, надо понять, как привязать этот объект к развитию нашей промышленности или культуры. Да и замахиваться на очень большие проекты сегодня можно только в том случае, если есть железобетонное основание, что мы без них жить не можем. Деньги надо расходовать очень экономно».

НО ШИРОКИЙ ГОРИЗОНТ планирования крайне важен, подчеркивает Елена Зуева. Тем более сегодня, когда весь мир находится на переломе как глобальных экономических циклов, так и привычной жизни. Долгосрочная стратегия развития Пермского края должна выявить новые тренды и под них подстроить «все, что мы делаем, и будем делать». «Когда идет такое изменение экономической и социальной жизни, нельзя ничего предвидеть, но ничего не планировать практически невозможно, – говорит Елена Зуева. – Сегодня мы должны готовиться к тому, какие задачи нам придется решать завтра, и если мы ошибемся в выборе этих задач, значит, они будут решены плохо. Нам надо быть готовыми к реальности».

Евгения ПАСТУХОВА
«Новый компаньон»

ОХРАНА ПРИРОДЫ – В ОСОБОМ ПРИОРИТЕТЕ

Пятого июня страна отметила Всемирный день окружающей среды – праздник, призванный привлечь внимание властей и общественности к проблемам экологии.

ДЛЯ КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ забота об окружающей среде вошла в круг приоритетных задач наряду с производственной деятельностью. Постоянный мониторинг, контроль неблагоприятного влияния на экологию помогает предотвратить многие проблемы и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

ПРИОРИТЕТ ОХРАНЫ ПРИРОДЫ закреплен в «Метафракс Групп» на уровне миссии компании, философия холдинга в рамках ребрендинга сформулирована таким образом: «Формирование будущей экологической, социальной и бизнес-среды через ответственное развитие химической отрасли».

Компания ведет системную работу по снижению негативного влияния на окружающую среду. По итогам 2019 года «Метафракс Кемикалс» в полтора раза увеличил затраты на охрану окружающей среды. Текущие расходы компании на охрану окружающей среды превысили 150 млн рублей (по итогам 2018 года – почти 98 млн руб.).

Традиционно природоохранная деятельность компании направлена на сбор и очистку стоков, защиту и реабилитацию поверхностных и подземных вод, охрану атмосферного воздуха и окружающей среды от отходов производства и потребления. На границе санитарно-защитной зоны



предприятия за последние годы не зарегистрировано нарушений предельно допустимых концентраций по специфическим для «Метафракса» загрязняющим веществам.

«НОВЫЕ ВЫЗОВЫ, новые требования к токсичности, утилизации отходов не только ставят перед нами рамки и ограничения, но и открывают возможности для создания новых экологических продуктов с высокой добавленной стоимостью, – подчеркнул глава совета директоров компании Армен Гарслян. – Современные технологии в химической отрасли, предлагаемые лицензиарами, сами по себе являются экологичными: они соответствуют стандартам и всем требованиям».

По словам руководителя, важно и то, что эти технологии в наши дни максимально ориентированы на ресурсосбережение, повышенное внимание к которому, по мнению Армена Гайосовича, является одним из значимых трендов нашего времени.

Помимо текущей природоохранной деятельности

«Метафракс» вкладывает значительные средства в модернизацию оборудования. Из отдельных мероприятий, реализованных компанией в последние годы, можно отметить то, что для уменьшения выброса метанола закуплен платиновый катализатор для замены на реакторе каталитической очистки производства метанола. Во втором квартале этого года произведена загрузка катализатора. А определение эффективности проведенных мероприятий предполагается провести в ближайшее время.

В 2018 году произведена газификация депо станции «Водораздельная», в итоге выброс загрязняющих веществ в атмосферу снижен практически в половину. Повышена эффективность действующих очистных установок на производстве уротропина и КФК, а также проведены режимно-наладочные работы в период с 2017 по 2019 год. Эта мера позволила снизить выбросы в среднем на 45 тонн.

Кирилл ПЕРОВ
Фото из корпоративного архива

ДОКРИЗИСНЫЙ УРОВЕНЬ ВОССТАНОВИТСЯ ЧЕРЕЗ ГОД

Заместитель гендиректора по стратегии и инвестициям компании «Метадинеа» Левон Гарслян в комментариях изданию «Коммерсант» проанализировал влияние пандемии коронавируса на строительный и лесопромышленный комплекс и сообщил прогнозы компании по восстановлению рынка синтетических смол.

По прогнозам аналитиков «Метадинеа», строительная отрасль, которая является одним из крупнейших потребителей продукции нефте- и газохимии, может упасть в объемах почти на 50 % в 2021 году, в лесопромышленном комплексе падение производства может достигнуть 30 %. «Продолжительность и глубина спада будут напрямую зависеть от интенсивности распространения вируса, эффективности и продолжительности ограничительных мер, а также мер по поддержке населения и бизнеса», – считает Левон Гарслян. По его мнению, государство в текущей ситуации должно прежде всего стимулировать спрос, а также помогать бизнесу через субсидирование текущих инвестиционных кредитов по проектам и оказывать поддержку в период карантина, когда предприятия простаивают, или у них существенно снижена загрузка.

ОБЪЕМЫ СТРОИТЕЛЬСТВА В РОССИИ БЫСТРО НЕ ВОССТАНОВЯТСЯ

СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ, которая является одним из крупнейших потребителей продукции нефте- и газохимии, может упасть в объемах почти на 50 % в 2021 году, а ее восстановление займет не меньше двух лет. Такие расчеты представила структура «Метафракс Групп» – производитель синтетических смол «Метадинеа», оценивая негативный сценарий при медленном подавлении пандемии. В лесопромышленном комплексе падение



производства может достигнуть 30 %. При оптимистичном сценарии строительная отрасль может сократиться в следующем году на 16 %, тогда как в леспроме начнется постепенное восстановление.

НАИБОЛЕЕ УВЕРЕННО на фоне пандемии себя чувствуют фармацевтические и пищевые производства, а больше всего пострадали строительная и автомобильная отрасли, следует из исследования компании.

«МЕТАДИНЕА» – крупнейший в РФ производитель синтетических смол, которые используются в строительстве, для производства теплоизоляции (минеральной ваты) и различных древесных плит. По расчетам компании, падение объемов строительства по итогам 2021 года может составить

от 16 % по оптимистичному сценарию, предполагающему сдерживание пандемии, до 49 % при негативном развитии событий. В ближайшее время эффективное подавление вируса в Европе, считают в «Метадинеа», может оказать положительный эффект на скорость восстановления строительной отрасли за рубежом.

При этом в России строительная отрасль, как одна из наиболее остро реагирующих на спад благосостояния населения и нестабильность в экономике, даже при наиболее благоприятном стечении обстоятельств не сможет восстановиться ранее 2022 года. На рынке теплоизоляции при позитивном сценарии сохранится положительная динамика с ростом до 9 %. При негативном сценарии фактор сезонности лишь сгладит падение

рынка, которое суммарно за 2020-2021 годы может составить 10 %, до 34 млн кубометров, по сравнению с 37 млн кубометров в 2019 году.

В ЛЕСНОЙ ОТРАСЛИ «Метадинеа» ожидает в 2021 году роста производства на 7 % при позитивном сценарии и снижения в 6 % при более медленном восстановлении экономики. При этом рынок фанеры при благоприятном сценарии вырастет уже во втором квартале 2021 года на 1 % или даже быстрее за счет наращивания экспорта при условии раннего выхода из кризиса США и Европы (до 350 тыс. кубометров к концу 2021 года). В негативном сценарии развития пандемии рынок фанеры упадет на 20 % (до 294 тыс. кубометров).

При этом оба варианта предусматривают пик падения в июле 2020 года – на 15 и 30 % с начала года соответственно. В секторе древесных плит, по расчетам компании, падение рынка ДСП также неизбежно. При сдерживании вируса пик падения в 2020 году придется на октябрь и составит 17 %, а при отложенном восстановлении ожидается продолжительный спад производства до максимального падения в 25 % в декабре относительно начала года.

В 2021 ГОДУ в зависимости от развития ситуации снижение производства составит от 16 до 36 % (775 и 624 тыс. кубометров соответственно). Исходя из динамики предыдущих экономических кризисов 2008 и 2014 годов, по расчетам «Метадинеа», мож-

но ожидать максимальных падений в отраслях в течение первых трех – четырех месяцев после начала спада в экономике (соответственно, в июле – августе текущего года).

Как пояснил «Коммерсанту» заместитель гендиректора по стратегии и инвестициям «Метадинеа» Левон Гарслян, падение в одной отрасли приводит к «эффекту домино» в других. Например, при остановке автомобильного завода снижается спрос на метанол и каучук, используемые в производстве шин. Сейчас, отмечает он, продолжительность и глубина спада будут напрямую зависеть от интенсивности распространения вируса, эффективности и продолжительности ограничительных мер, а также мер по поддержке населения и бизнеса.

ПО МНЕНИЮ ТОП-МЕНЕДЖЕРА, государство в текущей ситуации должно прежде всего стимулировать спрос, помогать бизнесу через субсидирование текущих инвестиционных кредитов по проектам и оказывать поддержку в период карантина, когда предприятие простаивает, или у него существенно снижена загрузка. Химики и металлурги попросили правительство помочь с долгами. Пандемия, а также снижение цены на метанол оказали серьезное влияние на бизнес «Метафракса» – падение выпуска составляет 15-40 % в зависимости от продукта и географии поставок.

При этом, по словам господина Гарсляна, по ряду направлений, включая некоторые виды смол и тонкую химию, спрос остается как

минимум на уровне изначальных прогнозов. При быстром восстановлении экономики зарубежных стран в «Метадинеа» рассчитывают на ускоренный рост спроса на продукты компании уже летом, что поможет компенсировать спад продаж по другим направлениям по итогам 2020 года.

Левон Гарслян рассчитывает, что при позитивном сценарии развития ситуации «Метадинеа» может выйти на докризисный уровень продаж основного продукта – синтетических смол – уже в первом полугодии 2021 года. Как отмечает Игорь Тябликов из Rures, спрос на метанол в мире медленно восстанавливается. Так, если за первый квартал падение импорта метанола в Китай составило 20 %, то с восстановлением промышленного

производства в стране следует ожидать существенный рост относительно начала года.

ЦЕНА НА ЭТОМ РЫНКЕ начала расти еще в мае. Спрос на МТБЭ (октаноповышающая присадка) будет восстанавливаться вместе со спросом на топливо, и его также будет определять снятие карантинных ограничений и эффективность борьбы с пандемией, в том числе, с «новыми волнами». В более долгосрочной перспективе, считает аналитик, на рост спроса на метанол может повлиять низкий уровень нефтяных цен (и, соответственно, цен на сырье для выпуска метанола), а основным драйвером роста спроса станет увеличение потребления в Китае.

Ольга МОРДЮШЕНКО
«Коммерсант»

благотворительность **МЕТАТРАНССТРОЙ**

И ГОСПОДЬ ПОШЛЕТ ВАМ АНГЕЛОВ

Работники компании «МетаТрансСтрой», входящей в состав «Метафракс Групп», провели ремонтные работы в здании церкви в честь иконы Божией Матери «Всех скорбящих Радость» в Губахе.

Работы были организованы в качестве благотворительной помощи, к их проведению привлекались квалифицированные альпинисты.

«В КОНЦЕ ПРОШЛОГО ГОДА и уже в этом году компанией в храме были выполнены работы по частичному ремонту кровли, наружного дренажа и теплотрассы с восстановлением благоустройства, – сообщил «Химии без границ» гендиректор предприятия Александр Герович. – Также установлены переходные мостики с полимерным покрытием под куполом храма, частично заменены витражи и стеклопакеты окон, выполнена мойка окон и штукатурные работы под куполом».

ПО МНЕНИЮ НАСТОЯТЕЛЯ ЦЕРКВИ

Ярослава Мончака, отныне прекрасный храм будет в хорошем состоянии.

«Наши просьбы о помощи никогда не остаются без внимания. Благодарю за благие деяния гендиректора «Метафракса» Владимира Даута, а также всех тружеников предприятия, которые организовали и провели эти работы», – сообщил местным журналистам настоятель храма Ярослав Мончак.

Напомним, церковь в честь Иконы Божией Матери «Всех скорбящих Радость» была возведена за счет пожертвований жителей Губахи и меценатов и освящена в 2007 году. Значительный вклад в строительство храма внесли градообразующие предприятия – компании «Метафракс» и «Губахинский кокс». При приходе действует попечительский совет во главе с Владимиром Даутом.

Иерей выразил благодарность компании, пожелав всем здоровья и благо-



денствия. «Пусть Господь пошлет вам своих ангелов», – благословил работников Ярослав Мончак.

Максим ОБОРИН
Фото из корпоративного архива



Компания «Метафракс» последовательно реализует свою жилищную программу. Общая площадь возведенных с 2002 года жилых домов достигла 60 тыс. кв. метров, в том числе и последних шести домов – 46 тыс. кв. метров.

КОМПАНИЯ СОЗДАЕТ УСЛОВИЯ ДЛЯ ЖИЗНИ И ТРУДА

В Губахе, в верхней части проспекта Ленина, работают грузоподъемные краны: здесь рождается квартал добротных кирпичных девятиэтажных домов, возведенных по уникальному проекту. К четырем уже сданным под заселение высоткам с удобной планировкой к осени добавятся еще два красивых дома по 81 квартире в каждом. Проектом предусмотрена комплексная застройка выделенной территории города в соответствии с современными архитектурными стандартами.

Облагороженные придомовые территории оборудованы различными зонами отдыха для детей и взрослых. Здесь установлено игровое оборудование, оснащены всем необходимым спортивные площадки. К домам подведены удобные въезды, по периметру всего жилого комплекса будет действовать вместительная автомобильная парковка.

ЖИЛЬЕ ВОЗВОДИТ компания «Метафракс» силами дочерней структуры «МетаТрансСтрой» (генподрядная компания). К осени 2019 года сдано в эксплуатацию и заселено четыре дома общей площадью 26,8 тыс. кв. метров. Значительная часть жилья отведена сотрудникам строящегося комплекса по производству аммиака, карбамида и меламина, часть квартир предусмотрена для нужд города, там заселятся семьи медиков и педагогов. В компании

нет ограничений по возрасту: квартиры получают молодые специалисты и работники со стажем. Квартиры сдают работникам в аренду либо они приобретают их с рассрочкой платежа до 15 лет. Работники имеют право на беспроцентную ссуду и скидки на приобретение квартиры.

«СОБСТВЕННОЕ ЖИЛЬЕ укрепляет у работника ощущение стабильности, прочности своего положения, – признался аппаратчик цеха формалина компании «Метафракс» Алексей Кучев, заселившийся с семьей в новенькую квартиру. – Тогда и семья крепче, и работа ладится, да и жизнь играет красками во всех ее проявлениях».

По словам главного инженера строительного отдела «Метафракса» Павла Ковшарова, все шесть новых высоток отличает отделка квартир по европей-

ским стандартам. Применены обои высокого качества, на полах – прочное и красивое покрытие, обустроены натяжные потолки, в санузлах – современная плитка, установлены современные входные двери и межкомнатные перегородки с качественной фурнитурой. На лоджиях стены утеплены теплоизоляционным материалом с нанесением декоративной штукатурки и покраской. «Красивые квартиры, – признался Павел Геннадьевич. – Заходи, живи и радуйся».

ВСЕ ШЕСТЬ ЗДАНИЙ оснащены автоматизированными системами учета потребления электроэнергии, горячей и холодной воды, тепловой энергии в местах ввода инженерных коммуникаций в здания и у каждого потребителя. Установлены современные импортные регуляторы давления сетевой воды. Новые девятиэтажки отличает и

то, что индивидуальные тепловые пункты в добротных квартирах оснащены импортной аппаратурой с автоматической регулировкой температуры системы отопления и горячего водоснабжения. В том числе есть регулировка и от датчика наружной температуры.

«ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА – важное направление социальной и кадровой политики, – подтвердил гендиректор компании Владимир Даут. – При всех сложностях мы уделяем ей особое внимание. Потребность персонала в жилье является приоритетной, и мы эту задачу успешно решаем. Компания построила и заселила четыре девятиэтажки, в феврале 2019-го начато строительство еще двух домов, их заселение запланировано на осень. Суммарно на возведение шести домов компания направила 1 млрд рублей».

Два новых здания, как и четыре уже заселенных, также оснащаются современным лифтовым оборудованием нового поколения производства Карачаровского механического завода. Лифты в этих зданиях отличают надежность просторной конструкции, бесшумное и плавное движение, точность остановки, доступность для инвалидов-колясочников и высокий уровень безопасности.

«ОБЩЕСТВЕННОСТЬ РАДА, что «Метафракс» как социально ответственный работодатель развивает жилищное строительство в Губахе, – заявил глава городского округа Николай Лазейкин. – Впервые за многие годы производится комплексная застройка целого квартала. Компания строит жилье по уникальному проекту и благоустраивает придомовое пространство на качественно

новом для нашего города уровне. Высотки украсят Губаху, их возвели с учетом архитектурной концепции развития и благоустройства городского пространства».

В ДАННЫЙ МОМЕНТ субподрядные компании «Бетон», «Эверест», «СМП-59», «Лифт-Сервис» и «СТСТ» облагораживают придомовую территорию вокруг пятого и шестого зданий, устраивают кровлю и систему отопления, налаживают работу лифтов, систем водоснабжения и канализации, электро- и газоснабжения. Во всех жилых и служебных помещениях завершаются отделочные работы. Срок сдачи двух новостроек окончательно утвержден на сентябрь этого года.

Сергей МАРИНЦЕВ
Фото из корпоративного архива

ребрендинг **МЕТАФРАКС**

ПОЛУЧЕНЫ ОРИГИНАЛЫ СВИДЕТЕЛЬСТВ

В компанию поступили документы о регистрации товарных знаков в Роспатенте на территории России (на снимках). Ведется работа по регистрации знака METAFRAX GROUP по семи классам МКТУ почти в полусотне стран мира.

Регистрация на территории России и за рубежом позволяет получить такие преимущества, как исключительное право на использование знака, гарантии того, что правообладатель не нарушает права других лиц, используя свой знак. Регистрация запрещает использование знака без разрешения владельца, дает ему преимущественное положение: только владелец имеет право маркировать знаком свою продукцию. Регистрация знака позволяет выделить продукцию в массе однородных товаров и услуг, присутствующих на рынке.

Товарный знак – неотъемлемая часть любых рекламных материалов, именно он позволяет выделять товар конкретного производителя из огромного числа аналогичных товаров и является важ-



ным нематериальным активом компании, поскольку числится на балансе предприятия с учетом рыночной

его стоимости. Знак усиливает конкурентоспособность продукции за счет повышения узнаваемости бренда.

Юлия ЕРШОВА,
начальник отдела
управления
качеством



МОНТИРУЕТСЯ ОБОРУДОВАНИЕ ЦЕХА МЕЛАМИНА

Пермская компания «Энергосервис» продолжает монтаж и обвязку динамического оборудования насосной станции меламина. Монтажники уже смонтировали около полусотни единиц насосного оборудования. В стадии завершения – монтаж установки расплава соли 40-U1601 (на снимке).

ПО МЕРЕ ГОТОВНОСТИ металлоконструкций и перекрытий работники компании ведут монтаж узла сушки и фильтрации меламина, уже смонтирован дезинтегратор – разрыхлитель комков меламина. С помощью крана, 250-тонника Terex, которым управлял машинист Игорь Гук, бригада монтажников под руководством мастера СМР Романа Понькина установила 15-тонный узел на отметке 18 метров. Внутри изделия монтажники размещают рукавные фильтры.

БРИГАДЫ БЕТОНЩИКОВ ГАРАНТИРУЮТ КАЧЕСТВО

Возведение основных производственных объектов комплекса приближается к стадии завершения.

По данным компании «Уралэнергострой», объем общестроительных работ в зоне ISBL к 9 июня достиг 96 процентов, а объем архитектурно-строительных работ приблизился к 60 процентам. Компания направила основные силы на обустройство железобетонных перекрытий и дренажных лотков, отмостки зданий и сооружений, на бетонирование полов и поддонов.

НА ПЕРВОЙ ТЕРРАСЕ вахтовым методом работают бригады бетонщиков Николая Мочалова и Игоря Елтышева. В середине мая они приступили к бетонированию полов и поддонов под эстакадами PR-104 и PR-105, начиная от эстакады PR-100 до корпуса установки выделения CO₂. По словам технического директора компании Анатолия Ми-

накова, только на этом участке строители уложат 700 кубометров бетона.

В АПРЕЛЕ И МАЕ строители завершили обустройство бетонных полов и каналов в насосной низкого давления и насосной отходящих газов цеха карбамида. Завершено бетонирование полов и фундаментов в насосной отходящих газов цеха меламина, аварийного поддона емкости для хранения щелочи, подземной емкости сбросных стоков цеха меламина. В июне строители завершили работы по бетонированию полов на нулевой отметке насосной меламина и продолжают заливку бетонных перекрытий на отметках шесть и двенадцать метров будущего производства.

Владимир ОСИПЧУК
Фото автора

НА СТРАЖЕ КАЧЕСТВА

Одним из требований международного стандарта ISO 9001:2015 является регулярное проведение внутренних аудитов системы менеджмента качества (СМК) с целью получения объективных свидетельств ее результативности.

С 2015 года компания использует внутренний аудит как инструмент оценки и улучшения процессов. При этом проверки проводит группа аудиторов из числа сотрудников разных подразделений компании. Руководители нескольких подразделений порекомендовали своих специалистов для включения в группу аудита. Кандидаты прошли обучение методам аудита в соответствии с требованиями международных стандартов, а также практическую стажировку в ходе аудита.

В результате проведения внутренних проверок аудиторы получают дополнительные навыки, опыт и широкий системный взгляд на деятельность всей компании, вырастают как специалисты. Это люди с желанием узнавать новое и помогать в развитии компании. Костяк группы внутренних аудиторов составляют работники, которые на протяжении пяти с половиной лет участвуют в проверках и более 10-15 лет работают в компании. Они знакомы с основными процессами и досконально знают все элементы системы. За процесс управления внутренними аудитов, который включает в себя планирование, организацию, координацию, проведение, документирование и анализ результатов, отвечают специалисты отдела управления качеством.

ОСОБАЯ ВАЖНОСТЬ участия работников компании в проведении внутренних аудитов заключается в том, что во время проводимых проверок с их помощью выявляются нестыковки между процессами или подразделениями, что в дальнейшем



позволяет устранить помехи и наладить эффективное взаимодействие внутри компании. Так, в прошлом году было выявлено и устранено 87 несоответствий внутренним требованиям и требованиям международного стандарта. По заданию исполнительного директора Виктора Майера или по просьбе руководителей структурных подразделений проводятся внеплановые проверки, направленные на решение конкретных задач.

Например, по просьбе руководителя СТК ЦПЛ Ларисы Пашенко и начальника санитарной лаборатории Риммы Галимовой для проверки готовности лабораторий к аккредитации проводятся дополнительные аудиты. По итогам проверок аудиторы разрабатывают комплекс рекомендательных мер по

улучшению деятельности подразделений. При необходимости к работе привлекаются и технические эксперты, которые предоставляют специальные знания или опыт группе по аудиту.

Использование такого подхода отмечено ведущим аудитором компании «СЖС» как положительный момент в рамках развития СМК. В 2020 году в связи со сложившейся санитарно-эпидемиологической ситуацией в компании был впервые проведен дистанционный аудит процессов «Транспорт», «Закупки» и «Реализация». Владельцы процессов и руководители проверяемых подразделений проявили понимание и оказали помощь в аудите.

В мае благодарственными письмами отмечен труд

заместителя начальника проектного отдела Сергея Лысова и начальника отделения по ремонту, изготовлению оборудования и запчастей ПОРОТЦ Алексея Забаева (на снимке, слева направо). Исполнительный директор Виктор Майер вручил им награды и выразил признательность за добросовестный труд, профессиональную компетентность и ответственный подход к делу. Специалисты активно участвуют в проведении внутренних аудитов и в развитии системы менеджмента качества. А Алексей Забаев участвовал во внедрении проекта «Повышение производительности труда».

Юлия ЕРШОВА,
начальник отдела
управления качеством
Фото Сергея МАРИНЦЕВА

«С ЛЮДЬМИ НАДО ВЫСТРАИВАТЬ ДОБРЫЕ ОТНОШЕНИЯ»

Руководитель проектов компании Вячеслав Завьялов добился признания в качестве специалиста АСУТП, участвовал в возведении деревообрабатывающих комбинатов в Сибири и в Краснодарском крае и реализовал проект стоимостью в 1 млрд рублей.

«Я задумался о выборе профессии еще в девятом классе, – вспоминает Вячеслав Юрьевич, с которым мы встретились на подмосковной производственной площадке. – Отец в долгих беседах настаивал на получении высшего образования, подчеркивая, что и с обретением диплома не стоит ждать «золотого дождя» на плечи: на любом месте нужно будет упорно трудиться для достижения высокого результата и слаженно работать в команде коллег».

Школьник скептически принял аргументы, но жизнь доказала правоту отца. «В десятом классе нас повезли знакомиться с работой крупнейшей в Томске теплоэлектростанции, – продолжает собеседник, выделив из рабочего графика полчаса. – ТЭЦ-3 являлась лучшей по оснащению, и я испытал потрясение от вида энергоблоков, турбин и главного пульта управления. Душа затрепетала: вот мое призвание. Через год я поступил на теплоэнергетический факультет Томского политехнического института и стал осваивать специальность «Автоматизация технологических процессов и производств».

НАСТУПИЛ 2008 ГОД. Позади магистратура и специалитет, защита и получение диплома. Осознана бесконечная благодарность отцу за наставления. «Пятилетний экскурс в мир высшего образования укрепил мои жизненные ориентиры: я четко осознал, чего я хочу добиться на профессиональной стезе», – признается Вячеслав.

В Томске выбор рабочего места, особенно в энергетике, не столь широк, трудоустроиться в ТЭЦ-3 или в ГРЭС-2 было нереально: штаты предприятий были укомплектованы. Но в городе действует химический комплекс «Томскнефтехим» (производство полиэтилена, полипропилена, карбамида, формальдегида и метанола). «Я с интересом включился в работу на производстве полипропилена, в отделе КИП участка газового анализа, – рассказывает Вячеслав. – Начал работать слесарем,

через полгода меня назначили инженером отдела».

НО ЗДОРОВЫЕ АМБИЦИИ выпускника простирались дальше. Отработав год на предприятии, он получил приглашение в отдел АСУТП компании «Партнер-Томск», возводившей завод по производству древесных плит (к слову, компания «Метадинеа» туда поставляет смолу). «Я включился в работу отдела в жаркий период: начались пусконаладочные работы, – улыбается собеседник. – Наступило «золотое» время для обретения профессионального опыта. Работал в паре с наладчиками из немецкой компании «Дифенбахер», курировал пусконаладку и окончание электромонтажа энергоустановки во время технологического процесса. Здесь я научился работать с людьми, выстраивать взаимоотношения, вести договорную работу, контролировать подрядчиков. Это была живая, интересная работа, хотя на мои плечи и легла нешуточная нагрузка. Уезжал домой поздно вечером, а с восьми утра снова включался в круговорот дел».

ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМБИНАТ

торжественно запустили в Томске в декабре 2010 года. Вячеслав уверен, что в ходе ПНР на его работу обратил внимание глава наблюдательного совета ЗАО «ЛПК «Партнер-Томск» Олег Бурлевич. И ему предложили участвовать в проекте возведения производства малотоксичных смол мощностью в 90 тысяч тонн в год. «Забегая вперед, скажу: это производство «Партнер-Томск» успешно сдал в эксплуатацию в ноябре 2013 года, – уточняет Вячеслав. – Но едва я вошел в курс дела, меня пригласили в Апшеронск, где работники «Партнер-Томска» возводили деревообрабатывающий завод. Я принял приглашение и пять лет трудовой биографии посвятил интересному проекту – производственно-деревообрабатывающему комплексу «Апшеронский».

ВЯЧЕСЛАВ ПРИЗНАЕТСЯ, что в «Партнер-Томске» он ощутил вкус проектной работы, осознал, что нуждается в новых

знаниях, и поступил в Томский политех на факультет инженерного предпринимательства. «Я набирался знаний в рамках двухгодичной программы MBA, – поясняет собеседник. – Получил второй диплом, и в этот момент в ПДК «Апшеронский» сменился руководитель. Новый директор Геннадий Замотаев предложил мне возглавить проект, оцененный в 1 млрд рублей. Оказалось, это именно то, чего я добивался в жизни, охотно взялся за работу, развивал контрактную стратегию, контролировал поставки. Пришло время высокой ответственности, принятия решений, разрешения конфликтов, выстраивания правильных взаимоотношений с людьми и руководством. Мне по секрету один коллега заявил, что подобные проекты доверяют людям старше 40 лет. А мне-то было всего 28».

Проект Вячеслав успешно воплощал: было полностью поставлено оборудование, пройдены экспертизы, получены разрешения, но в 80 % готовности проект «заморозили» из-за серьезных финансовых затруднений. «Есть этика проектных менеджеров: нельзя бросать дело в не самый лучший момент, – признается Вячеслав Юрьевич. – Но финансы были мне неподвластны, и я встал перед нелегким выбором. Коллеги стали переходить в другие компании в поисках интересной работы, в один из вечеров и я зашел на сайт компании «Метадинеа», отправил резюме в адрес отдела управления персоналом. Через две недели, а это был ноябрь 2015 года, мы пообщались с Игорем Спасским и Андреем Половковым. А с июня 2016-го я начал работать в Орехово-Зуеве».

Вначале Вячеслав трудился инженером в компании «Химстрой», помогал руководителю проекта «Формалин-2» Вадиму Галкину оформлять различные документы. «Я рад, что мой предыдущий опыт пригодился, и мы с первого раза удачно прошли все экспертизы, и проект в целом был успешно реализован, – улыбается собеседник. – После 11 месяцев моего участия в реализации



Лидер номинации «Проект года-2018»: «Склад смол и рецикловых вод» Вячеслав Завьялов родился в 1985 году в Томске в семье работников автотранспортного предприятия. В 2002 году окончил 53-ю томскую общеобразовательную школу.

проекта «Формалин-2» в мае 2017-го я был переведен в компанию «Метадинеа» руководителем проектов в отдел по управлению проектами. Участвовал в реализации проекта возведения емкостного парка, в данный момент он уже завершен. Организовал тендер по выбору проектных и субподрядных компаний, мы наняли отдельную компанию для инженерно-строительного контроля. Выстраивал отношения между всеми исполнителями и координировал их работу. И рад, что весь комплекс работ сложился удачно, а в итоге проект был успешно завершен».

– Вы работаете с разными людьми, как удается найти общий язык?

– Работа руководителя проекта коммуникативная и высоко интегрирована. Нужно многое понимать в строительстве, чтобы поставить лукавого подрядчика на место, оперировать вескими аргументами, отстаивая свою точку зрения. Нужно хорошо понимать все этапы производства работ и реально оценивать сроки их завершения, грамотно ориентироваться в финансах. На всех этих этапах надо проявлять добро-

желательность и компетентность при общении с коллегами и с участниками проекта. Люди видят, что с ними общаются на одном языке, глубоко в теме, адекватно оценивают и отвечают тем же. В этом я и вижу гарантию успеха. Успех проекта – это лицо его руководителя. Бывало, я сам работал на объекте, мыл с людьми бетон, не чураясь черновой работы. Ты ведешь объект, это твоё детище, и нужно вместе с людьми сделать из него «конфетку». Даже после окончания ПНР, когда объект сдан в эксплуатацию, все равно душа остается в проекте. Коллеги и партнеры, с которыми бок о бок трудился, надолго останутся в памяти. С людьми надо выстраивать добрые отношения, без панибратства, но всегда разворачиваться к ним лицом.

– Что Вы цените в людях и что не приемлете?

– Ценю профессионализм, преклоняюсь перед мастерами своего дела и людьми, умеющими брать на себя ответственность и принимать решения. Категорически не приемлю ложь в любых вариантах, особенно на произ-

водстве. Не приемлю манипулирования мною, жадности, которая бывает и хорошо просматривается в поведении подрядчиков, желающих заполнить все объемы работ. Я пресекаю эти негативизмы: такой исполнитель может «провалить» сроки и качество работ. «Метадинеа» созрела для высокого качества работ и обрела право на добросовестных и квалифицированных подрядчиков. Компания платит за подрядные работы вовремя и в полном объеме. Деньги просто так не достаются: мы зарабатываем за счет высокого качества смолы в нужных объемах и требуем к себе достойного отношения.

– На чем душа отдыхает вне рабочих будней?

– Я – фанат парашютного спорта, допущен к прыжкам, и сам совершил уже 87 прыжков с высоты 4 тыс. метров. Даже перенес стресс, впервые пережив отцеп – сбой парашютной системы во время прыжка, когда пришлось использовать запасной купол. Признаться, не прыгал в 2018 году из-за беременности жены и активной фазы строительно-монтажных работ по проекту. Сейчас стал испытывать противодействие супруги: говорит, не рискуй. Соглашусь, парашютисты разбиваются, жаль, но за год из моего окружения погибает минимум один спортсмен. И хотя моя стихия – небо и незабываемые ощущения свободного падения, я, наверное, прислушаюсь к жене. Люблю бегать, занимаюсь в спортзале игровыми видами. Люблю ездить к теще в Ессентуки, она у меня душа-человек. Люблю читать, нравится активный отдых. Жизнь мне дает все, что я хочу.

– В 2019-м компания отметила 15-летие. Как бы Вы оценили эти годы?

– Я слышан о компании с 2011 года, бывал в Губахе, на «Метафраксе», познакомился с работой Губахинской площадки. Знаю короткую историю компании, есть понимание, что с чем сравнивать. Скажу, что это годы роста и становления. Еще студентом я слышал о «Метафраксе», знал, кто такой Владимир Даут. Основатели «Метадинеа» – это уникальные люди, и для меня большая честь работать в коллективе профессионалов.

Сергей МАРИНЦЕВ
Фото из архива компании «Метадинеа»

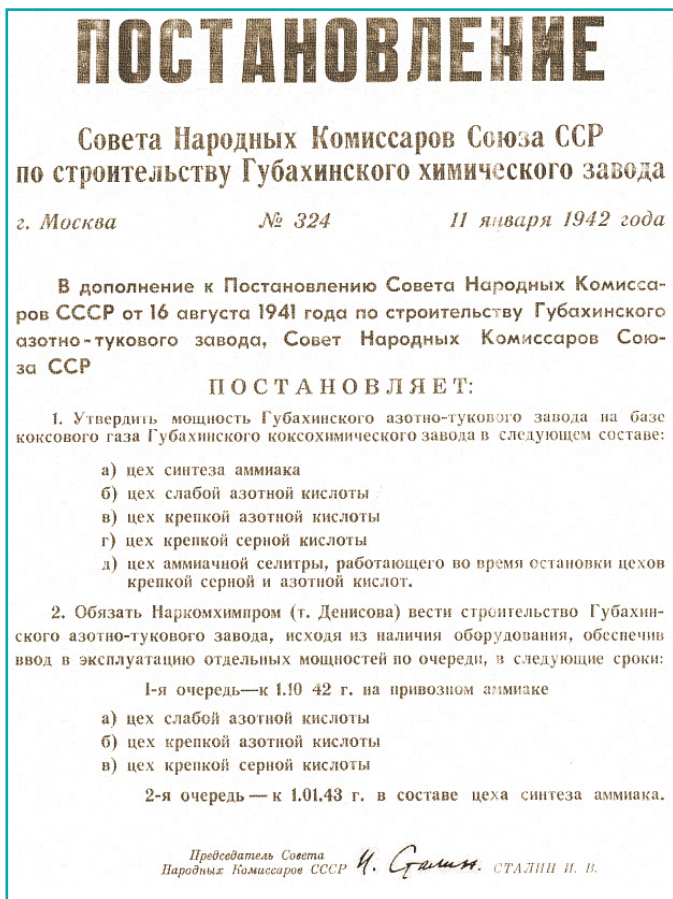
АЗОТНО-ТУКОВЫЙ ЗАВОД

Первые предпосылки войти в число предприятий азотной промышленности для химзавода возникли в далеком военном 1941 году. Тогда в Губаху стали прибывать эшелоны с демонтированным оборудованием химических предприятий из регионов страны, оказавшихся в оккупированной немецкими фашистами зоне.

16 АВГУСТА 1941 года Совет народных комиссаров СССР постановил возвести в Губахе азотно-туковый завод и ввести его в эксплуатацию в октябре 1942 года. Руководящие органы города отреагировали незамедлительно, уже 27 августа приняв решение об отводе земли под строительство завода. Это решение 12 ноября было утверждено руководством Молотовской области. Размер выделенной площади в 406 га подразумевал строительство жилья в поселке Северном. Наркомхимпром к началу 1942 года определил назначение и специфику будущего завода в Губахе на базе коксового газа, дымившего с 1936 года и загрязняющего окрестности коксохимического завода. В январе 1942 года правительство страны в своем постановлении за подписью Иосифа Сталина определило сроки пуска АТЗ в Губахе с перечнем цехов в составе завода (на снимке).

Не секрет, что азотная кислота и аммиачная селитра являются компонентами взрывчатых веществ, и Горловский азотно-туковый завод в 1931 году включили в систему оборонной промышленности страны. В годы войны большинство заводов Урала перефилировали на выпуск оборонной продукции. Регион в сжатые сроки превратился в мощную кузницу вооружения, производя 40 % военной продукции страны. Поскольку Донбасс был занят фашистами, а Подмосковский угольный бассейн был выведен из строя, Кизеловский угольный бассейн стал основным поставщиком угля для страны.

Горняки наращивали добычу «черного золота», отряды «трудармии» из немцев Поволжья строили шахты в районе Гремячинского месторождения, губахинский кокс отправлялся на металлургические заводы Ура-



ла. Самоотверженный труд миллионов людей был посвящен одной цели: «Все

для фронта! Все для Победы!».



Острую нехватку в людских ресурсах испытывали предприятия страны: шла война с фашизмом. В обстановке дефицита трудовых ресурсов горкому КПСС Губахи пришлось набирать людей для разгрузки эшелонов с оборудованием эвакуированных химзаводов (на снимке) и общестроительных работ. А в 1943 году – для возвращения оборудования в освобожденные от врага Сталиногорск, Лисичанск и Днепропетровск: там было решено восстановить химкомбинаты. Хотя оборудование Горловского химзавода осталось в Губахе. Позднее его использовали при введении цехов на коксохимическом заводе.

СТРОИТЕЛЬСТВО ГУБАХИНСКОГО ХИМЗАВОДА

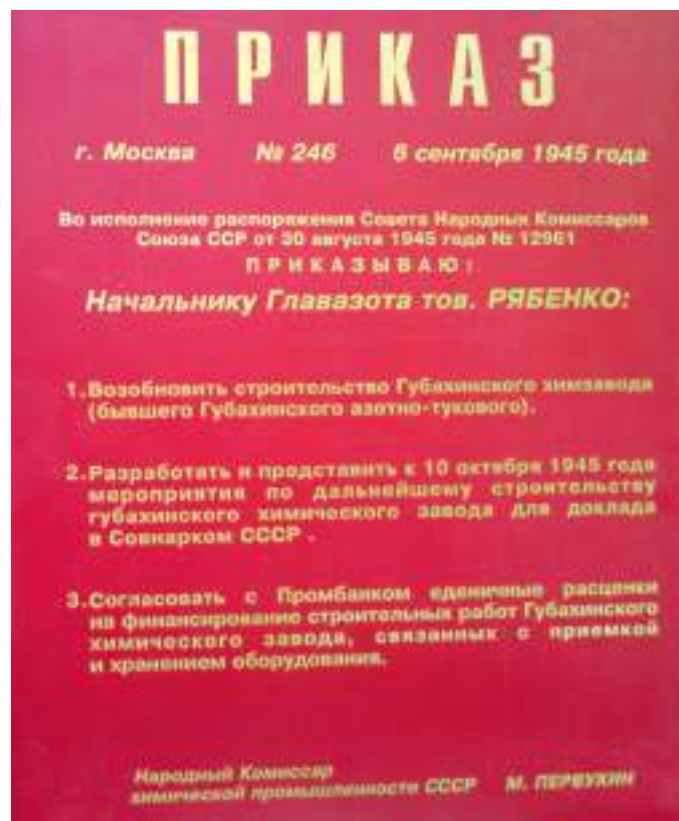
При составлении списка городов, в которые отправлялось в рамках заключенного в 1945 году с союзниками Договора о репарациях оборудование с химзаводов поверженной Германии, Губаху не обошли вниманием.

О ВАЖНОСТИ ВОЗВЕДЕНИЯ в этом городе химзавода настаивали назначенный еще в 1941 году директор несостоявшегося азотно-тукового завода Геннадий Вилесов и главный инженер Гдаль Курт, специалисты Главзота СССР Илья и Эмма Барские, работавшие в составе группы экспертов на немецких химзаводах. Благодаря супругам Барским оборудование крупнейшего концерна IG Farbenindustrie AG направили в Губаху. Из тысяч составов с демонтированным оборудованием для химзаводов СССР 1342 полувагона направили в Губаху для продолжения строительства завода по сентябрьскому приказу наркома химической промышленности 1945 года (на снимке).

ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ по приему оборудования на площадку будущего завода в октябре 1945-го назначен новый директор – бывший главный инженер Березниковского АТЗ Абрам Лифшиц, имеющий награды за ряд технических разработок

в 1943 году. Прием оборудования продолжался до конца 1946 года. В условиях отсутствия малой механизации на разборке груды сваленных вдоль железнодорожной ветки узлов и агрегатов распространеными профессиями стали такелажник, конюх и охранник. Поскольку первым структурным подразделением строящегося завода была база хранения оборудования особых поставок (на снимках).

СТРОИТЕЛЬСТВО ХИМЗАВОДА, которое до конца 1950-х годов губахинцы по привычке называли азотно-туковым, не имея представления о продукции, которую он будет выпускать, велось низкими темпами. Об этом свидетельствуют архивные документы того времени, тем более, что ход строительства практически не освещался в печати. На стройку трудоустроивали землекопов, бетонщиков, каменщиков и подсобных рабочих, поскольку все заводские корпуса возводили из кирпича. При отсутствии землеройной техники, подъ-



емных механизмов и бетонного завода вся тяжесть работ легла на плечи людей.

Понятно, что кадровых строителей из местного населения было мало, поэтому на работы вначале привлекли военнопленных немцев, репрессированных, отбывающих наказание из ближайших лагерей и репатрированных. Кроме этого в декабре 1945 года в Губаху эшелонам доставили четыре сотни бывших советских военнопленных. Позднее их

сменили люди, приехавшие из различных регионов страны в поисках лучшей жизни. Благодаря их упорству и терпению, а в ряде случаев и трудовому героизму завод вошел в разряд активно строящихся предприятий. В личных делах работников и в карточках о приеме на работу новичков делалась запись «Строительство ГХЗ».

Владимир ОСИПЧУК

Фото из архива

ПАО «Метафракс»

Продолжение следует





УПОЛНОМОЧЕН ПОБЕЖДАТЬ

Пермский краевой совет профсоюзов подвел итоги ежегодного смотра-конкурса на звание «Лучший уполномоченный по охране труда» за 2019 год.

В ГРУППЕ ПРЕДПРИЯТИЙ и организаций края с численностью персонала свыше одной тысячи человек победителем конкурса признан электромонтер компании «Метафракс» Сергей Бабушкин.

Конкурс на лучшего уполномоченного проводится ежегодно с целью повышения активности и мотивации уполномоченных, чья деятельность связана с профсоюзным контролем над обеспечением на производстве здоровых и безопасных условий труда.

ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ принципов политики компании «Метафракс» яв-

ляется приоритет жизни и здоровья своих работников. Непосредственную организацию и контроль в вопросах охраны труда осуществляют специалисты службы охраны труда и промышленной безопасности. А общественные профсоюзные уполномоченные – их главные помощники на производстве.

«Наша работа помогает оперативно выявлять разного рода несоответствия и устранять их, – отмечает Сергей Бабушкин. – Мы контролируем соблюдение законодательства о труде, правил и инструкций по охране

труда и производственной санитарии, осуществляем контроль за проведением мероприятий по предупреждению несчастных случаев на производстве и снижению заболеваемости».

Для уполномоченного Сергея Александровича это очередное признание его заслуг, ответственного и скрупулезного отношения к своему делу. В прошлом году он стал победителем конкурса среди уполномоченных на федеральном уровне.

Ольга ИВАНОВА

«ДОНОРСТВО УМА» СПАСАЕТ ЖИЗНИ

Двойное совпадение: в один день два пермяка получили шанс остаться в живых.

С начала пандемии в России выросло количество запросов на доноров костного мозга из Национального регистра (РДКМ). В условиях закрытых границ у больных лейкозом мало шансов найти донора за рубежом или сделать пересадку за пределами страны. За это время в Пермском крае «активировано» три донора, причем двое – в один день. Это значит, что пермяки генетически совпали с пациентами, нуждающимися в трансплантации костного мозга, и стали их последней надеждой на выздоровление.

«В 2015 ГОДУ я только-только устроился на работу в новую компанию. И буквально через несколько дней после этого к нам в офис приехали координаторы фонда «Дедморозим», – рассказывает Михаил (имя изменено), один из доноров. – Они проводили акцию по привлечению доноров костного мозга, рассказали о процедуре вступления в регистр, про важность этого поступка. Тогда выстроилась большая очередь из моих коллег, чтобы сдать кровь. Прошло уже пять лет, я давно не работаю в той организации. А недавно мне позвонили из регистра, сообщили, что случилось совпадение. Конечно, я сразу согласился, ведь это шанс спасти чью-то жизнь».

Когда потенциальный донор подтверждает, что готов поделиться клетками костного мозга, он проходит дополнительные обследования. Если они показывают, что человек здоров и действительно совместим с пациентом, его приглашают в больницу, где проводят пересадку костного мозга.

Чаще всего нужно приехать в один из федеральных центров в Санкт-Петербурге или Москве, но это в условиях пандемии коронавируса непросто. «Добираться до федеральных клиник пациентам и донорам из регионов сейчас тяжело. Передвижение в стране осложнено, – говорит Ольга Макаренко, медицинский директор Национального регистра доноров костного мозга. – Рейсы отменяются, и их вообще сейчас меньше. Купить билет сложно, а у некоторых просто нет



на него денег. Еще один страх – подхватить COVID-19 во время путешествия».

Организовать перемещения доноров и пациентов, при необходимости покрыть транспортные расходы помогают благотворительные фонды. В Пермском крае привлечением и поддержкой доноров занимается команда проекта «Донорство ума» фонда «Дедморозим». Информационные кампании, недели донорства в городах региона – все это позволило людям больше узнать о донорстве костного мозга.

Прикамье сегодня заняло ведущую позицию среди субъектов страны по количеству потенциальных доноров: 4836 жителей региона состоят в Национальном регистре. Присоединиться к нему на территории края просто – это можно сделать бесплатно в любом из 50 пунктов для приема доноров на базе лабораторий «МедЛабЭкспресс» или во время корпоративных акций.

ЗА ШЕСТЬ ЛЕТ РАБОТЫ проекта «Донорство ума» его поддержали крупные предприятия со всего региона, направляя пожертвования, вступая в регистр коллективами. «Важно, когда у социального проекта есть долгий полезный эффект, – отмечает советник главы совета директоров «Метафракса» Мария Коновалова. – Мы вместе с командой «Дедморозим» вложились

в развитие донорства костного мозга в регионе в 2018 году. По личному решению бенефициарного владельца Сейфеддина Рустамова компания сделала пожертвование, обеспечившее год работы донорских пунктов. Более 150 сотрудников сдали образцы крови и стали потенциальными донорами во время серии корпоративных акций. Для нас ценно, что таким образом мы сделали вклад в будущее. Для победы над раком врачи со всей страны будут обращаться к Национальному регистру на протяжении многих лет».

ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ коронавируса массовые донорские акции отменены. Это связано и с заботой о здоровье участников, и с тем, что лаборатория Казанского университета сейчас работает на COVID-тестирование. Типирование донорских образцов приостановлено до стабилизации эпидемиологической обстановки. Но желающие по-прежнему могут вступить в регистр доноров костного мозга: можно бесплатно сдать 4,5 мл крови в любой лаборатории «МедЛабЭкспресс» на территории Прикамья. Пробирка с биоматериалом будет заморожена, а в регистр доброволец попадет, когда закончится пандемия, и лаборатория в Казани возобновит типирование доноров костного мозга.

Максим ОБОРИН
Фото Сергея Маринцева



ОБЪЯВЛЯЕМ КОНКУРС!

Уважаемые коллеги! Если в семейных архивах сохранились фотографии, письма, дневники, мемуары и другие предметы ваших родных и близких, работавших на Губахинском химическом заводе, направляйте изображения и описание артефактов по электронной почте: museum@metafrax.ru.

Информация о лучших свидетельствах нашего общего прошлого будет опубликована на страницах корпоративного издания. За три лучших артефакта их владельцам будут вручены памятные подарки. Итоги конкурса

будут подведены в день основания предприятия – 15 ноября 2020 года. Именно в этот день в 1955 году был подписан и опубликован приказ Министерства химической промышленности СССР за № 555 «О приемке в

эксплуатацию первой очереди строящегося Губахинского химического завода».

Максим ОБОРИН

Фото из корпоративного музея

