

Открытие Григория Петрова **4** Освоили сотню новых видов смол **8**  
Инвестор принес новые технологии и культуру производства **13**  
В добрый путь, молодые коллеги! **16**

## РОДОНАЧАЛЬНИКУ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПЛАСТМАССЫ АО «КАРБОЛИТ» – 100 ЛЕТ!

*Общественность Орехово-Зуева, ветераны «Карболита» и нынешние организаторы химического производства отмечают вековой юбилей со дня основания первого в России завода по производству материалов на основе синтетических полимеров.*



**В** июле 1916 года «Карболит» выдал первую продукцию из литого карболита на нужды армии и был зарегистрирован как промышленное предприятие Министерства торговли Российской империи.

**ИСТОРИЯ ЗАВОДА** – это постоянное наращивание выпуска смол, пластиков и изделий из них. Последние десятилетия XX века стали временем возведения новых, реконструкции и технического перевооружения действующих основных и вспомогательных производств. Менялись цеха и участки, обновлялись техника и технология. Изменился облик посёлка химиков, успешно решались и многие социальные проблемы.

**АССОРТИМЕНТ ПРОДУКЦИИ** впечатлял: карболитовцы на пике популярности своей продукции выпускали свыше 150 наименований синтетических смол и пластмасс, более 300 видов пластмассовых изделий. Ежегодный выпуск смол в 80-90-е годы доходил до 95 тысяч тонн в сухом весе, формалина – до 94 тысяч тонн, асбестовых материалов – около 1 тысячи тонн. Продукцию использовали в виде сырья 6 тысяч предприятий, базирующихся в России, в странах СНГ и Балтии.

В первое десятилетие XXI столетия пришло понимание: основные и вспомогательные цеха перестали отвечать требованиям времени. «Карболит» превратился в сложный для научно-технического прогресса и воплощения планов развития объект. Нужны были свежие идеи, энергичный высокопрофессиональный персонал и надёжный партнёр в мире бизнеса. Такое решение командой заводчан было найдено, и оно оказалось удачным. Об этом – наш рассказ в специальном выпуске «Химии без границ».



## **ПЕРВОМУ ПРОИЗВОДИТЕЛЮ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПЛАСТМАССЫ – 100 ЛЕТ**

*Сердечно поздравляем ветеранов и работников АО «Карболит» с историческим юбилеем – столетием со дня образования! В июле 1916 года небывалый в истории Российской империи завод впервые выдал необходимую для военных нужд продукцию из литого карболита.*

**З**а 10 десятилетий, пройдя путь от производства уникального по тем временам диэлектрического материала до крупного предприятия химического комплекса страны, «Карболит» внёс бесценный вклад в развитие отрасли. За многолетнюю и поистине легендарную историю предприятия и труженики переживали сложные и противоречивые времена, но всегда выходили из тяжёлых ситуаций с честью.

**КАЖДОЕ ПОКОЛЕНИЕ** работников можно смело назвать героическим. Глубокого уважения и благодарности достойны все, кто создавал завод, трудился и воевал в годы военного лихолетья, ставил производственные рекорды в советское время и преодолевал кризисный период, и кто активно включился в производственную жизнь в новых экономических условиях.

В России изменилась структура химического производства по формам собственности. В 2005 году «Карболит» вошёл в состав группы компаний «Метафракс» (город Губаха, Пермский край). Знамя карболитовцев с новыми силами подхватила компания «Метадинеа», выведя производство пульвербакелита и новолачных смол на новый уровень. Открылась новая страница в истории химического производства в Орехово-Зуеве: новая компания улучшила культуру производства, стали внедряться передовые технологии. Реконструировалось производство смол и формалина, прорабатывается оптимизация существующих производств. Ведутся поиски размещения мощностей по выпуску новых видов продукции.

**СЕГОДНЯ ОБЩАЯ ЖИЗНЬ** группы компаний наполнена полным оптимизма содержанием и новыми проектами. Одним из приоритетных направлений развития стало создание современного индустри-

ального парка на базе «Карболита» – уникальной, удобной и перспективной инвестиционной площадки для создания и развития бизнеса. Перед продолжателями славных традиций юбиляра – работниками «Метадинеи» стоят серьёзные задачи. Мы уверены в их успешном выполнении: вся наша общая история – яркое тому подтверждение!

**В ПРАЗДНИЧНЫЙ ДЕНЬ** шлём искренние пожелания крепкого здоровья, большого личного счастья и оправданных надежд всем причастным к славной истории «Карболита»!

*Председатель Совета директоров  
ПАО «Метафракс»  
А.Г. ГАРСЛЯН*

*Генеральный директор  
ПАО «Метафракс»  
В.А. ДАУТ*



## УВАЖАЕМЫЕ РАБОТНИКИ АО «КАРБОЛИТ», ДОРОГИЕ ВЕТЕРАНЫ-КАРБОЛИТОВЦЫ!

*В связи со столетием нашего предприятия шлю самые искренние и сердечные поздравления и пожелания с праздником сотрудникам и уважаемым ветеранам, отдавшим предприятию долгие годы жизни и вложившим все силы в становление и развитие завода! На протяжении многих десятилетий завод развивался, и смог выстоять в самых сложных условиях.*

**Н**аше предприятие с его богатой на события столетней историей по праву можно назвать золотым фондом экономики Подмосковья. Работники завода многих поколений познали радость побед и горечь неудач, но в трудные для страны и экономики годы сумели не только сохранить предприятие, технический и интеллектуальный потенциал, но и сделали труд по-настоящему эффективным. Успешно развиваясь в послевоенные годы, наращивая производство и социальную сферу, предприятие стало опорой промышленной политики страны. Завод всегда имел ведущее значение и для экономики и бюджета Орехово-Зуева, создав и развивая свою социаль-

ную сферу – Дом культуры, базу отдыха, библиотеку, санаторий-профилакторий, спортклуб «Химик» со стадионом и тремя спортзалами.

**СЕГОДНЯ У «КАРБОЛИТА»** – новый этап развития – в преемственности к компании «Метадиа»». У завода открылось второе дыхание, когда основной пакет акций общества перешел к новому собственнику – к ОАО «Метафракс» (г. Губаха, Пермского края) – крупнейшему в России производителю и экспортёру метанола и его производных. Значительные инвестиции стали направляться на модернизацию производственных процессов в «Метадиа», принявшей эстафету у «Кар-

болита» и ныне наращивающей выпуск широкого спектра конкурентоспособной продукции на новых установках. В наших бывших цехах создаются новые рабочие места, улучшается культура производства, внедряются современные технологии.

**ПОЗДРАВЛЯЮ ВСЕХ** наших соратников с юбилеем – со 100-летием со дня основания завода! Желаю всем ветеранам и работникам здоровья и успехов, а предприятию успешного развития в качестве технопарка и процветания на благо России!

*Генеральный директор АО «Карболит»  
О. А. ПАВЛОВ*



В здании заводоуправления АО «Карболит» открыт барельеф родоначальнику российской пластмассы Григорию Семеновичу Петрову.

## РЕВОЛЮЦИОННОЕ ОТКРЫТИЕ ГРИГОРИЯ ПЕТРОВА

*Пионер российской пластмассы – АО «Карболит» отмечает вековой юбилей со дня выпуска первой продукции. У истоков предприятия стоял замечательный человек, патриот и учёный, посвятивший всю жизнь любимому делу.*

**Р**оссийские предприниматели первыми в мире осознали экономическую выгоду открытий в химии: изобретение и внедрение в широкое производство отечественной пластмассы стало итогом слияния таланта химиков и смелости фабрикантов, рискнувших соединить науку

и производство. А честь именоваться родоначальником российской пластмассы принадлежит костромичу Григорию Семеновичу Петрову.

**ОКОНЧИВ В 1904 ГОДУ** Костромское химико-техническое училище, Петров получил назначение на жир-

комбинат в Петербурге, где стал заведовать центральной лабораторией. Комбинат состоял из маслоочистительного, мыловаренного, стеаринового и маслобойного отделений. Новичок проявил себя одарённым технологом, отладив процесс выпуска осветительного масла и разработав улучшен-

ный способ очистки вазелина. Вскоре он возглавил лабораторию в подмосковном «Товариществе русско-американского нефтяного производства», которое курировал по вопросам производства нефтепродуктов Дмитрий Менделеев, наладивший в Кускове выпуск осветительных масел.

За годы труда в Кускове Петров стал автором ряда научных разработок. Самым известным стал метод получения нефтяных сульфокислот: их выпуск достигался обработкой дистиллятов (отходов производства бензина и керосина) серной кислотой. Новшество назвали «керосиновый контакт Петрова», оно и по сей день применяется в мире. В 1913 году Григорий стал трудиться в АО «Контакт» у предпринимателя Юрия Тищенко. Метод Петрова оказался востребованным: товарищество «Братья Нобель» – ведущий экспортёр российской нефти заключило контракт с фирмой Тищенко на внедрение открытия Григория Семёновича в производстве нефтяных сульфокислот. Новинка распространилась в мире. Кстати, через десятилетия из полученных прибылей от переработки российской нефти был создан фонд Нобелевской премии. С тех пор нефтяные сульфокислоты стали популярным расщепителем жиров, найдя применение в промышленном производстве мыла и глицерина, при изготовлении пластмасс и синтетического клея.

**УЗНАВ ОБ ОТКРЫТИИ** бакелита, Петров изучил труды Байера, Клееберга, Бакеланда и решил усовершенствовать свои новые продукты. Удача улыбнулась учёному: на шелкоткацкой фабрике Михаила Брашнина в деревне Дубровка, Богородского уезда инженеры – химики в 1910 году впервые в Российской империи провели эксперименты по конденсации формалина с фенолом. Василий Лисев, Константин Тарасов и профессор Пётр Шестаков получили искусственную смолу, назвав её «таралит». Но свойства продукта слишком уж напоминали американский аналог – бакелит. Требовалось найти что-то новенькое...

И вот в течение 1913-1914 годов Петров в научном содружестве такими же пытливыми

коллегами – Константином Тарасовым и Василием Лисевым провёл ряд экспериментов по конденсации фенолов с альдегидами с помощью сульфокислоты. В итоге они получили уникальный по свойствам синтетический полимер, и назвали его «карболитом».

Водостойкая и химически нейтральная новинка оказалась отличным диэлектриком, она легко поддавалась механической обработке. В 1914 году на простаивавших в селе Дубровка мощностях шелкоткацкой фабрики коллеги получили первый пуд карболита, по сути, дав старт производству синтетических смол в России.

**ПОКА ИЗОБРЕТАТЕЛИ** осознавали значение и масштабы своего открытия, владеlec фабрики Брашнин прагматично усмотрел в их находке с небывалыми и широкими свойствами коммерческий интерес. Предприниматель понял, что проблем со сбытом новинки не будет, поэтому, подняв финансовые связи и собственные технологические мощности, он создал цех и приступил к кустарному выпуску и реализации карболита уже в 1914 году.

Однако для официального развития дела требовалась государственная регистрация нового производства. Как отметил в своём исследовательском труде орехово-зுவский краевед А. С. Коновалов, в октябре 1915 года химики и предприниматели договорились учредить товарищество «Васильев и компания». Его пайщиками стали купец Васильев из Владимира, инженер-технолог Кузнецов из Москвы и Михаил Брашнин. Организаторы условились в рамках договора от 19 сентября 1915 года создать новое предприятие, которое при регистрации получит право на эксплуатацию бакелита в России и за рубежом. Петров возглавил лабораторию на новом предприятии, получившем название «Карболит». Оно заключило

договоры с основными потребителями – оборонными заводами и с 1916 года приступило к массовому производству уникального по тем временам материала. Он поступал, в том числе и в АО «Сименс-Шуккерт», выпускавшее электрические машины, электродвигатели, трансформаторы, измерительные приборы и телефонные аппараты. В годы Первой мировой войны завод стал основным поставщиком электротехнического материала для русской армии.

В 1917 году члены товарищества преобразовали завод в акционерное общество «Карболит», а руководителем назначили Константина Тарасова – одного из изобретателей синтетической смолы. Но осенью грянула революция. К чести новых властей, Григория Семёновича, отказавшегося эмигрировать за рубеж, заметили и назначили в Отдел химической промышленности Всероссийского совета народного хозяйства (ВСНХ). В то же время он взялся заведовать лабораторией жиров и пластмасс в Институте имени Л. Я. Карпова.

**В НАЧАЛЕ 1919 ГОДА** «Карболит» национализировали. Постановлением коллегии Отдела химической промышленности утвердили новое правление завода. В его состав помимо токаря А. И. Красавина – лидера первого завкома и инженера В. И. Яисева включили от ВСНХ и Григория Петрова.

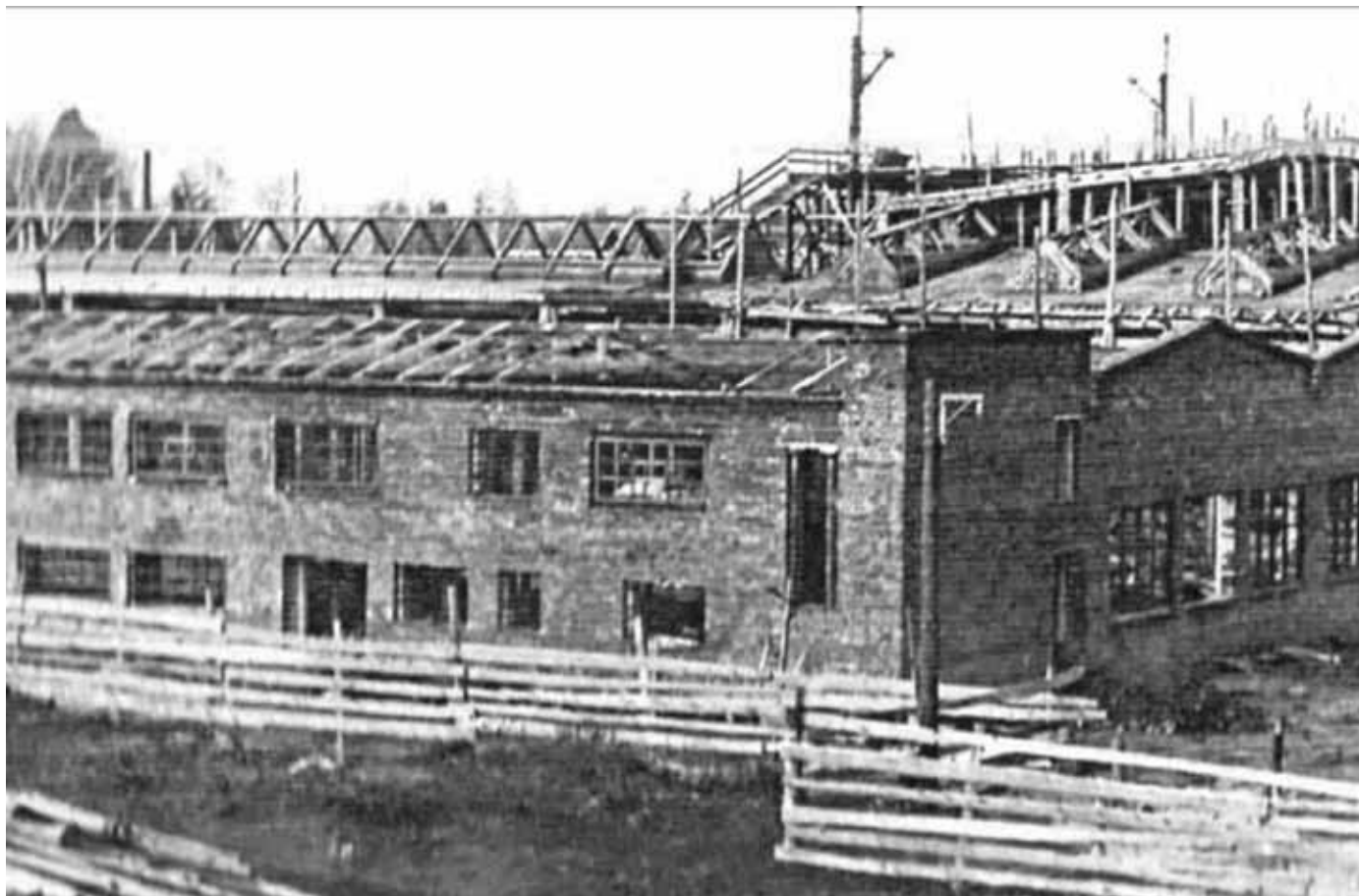
В 1920 году на VIII Всероссийском съезде Советов по докладу Г. М. Кржижановского власти страны узаконили План электрификации страны (ГОЭЛРО). Для его реализации требовалось вложение огромных средств не только в строительство электростанций, но и в развитие химических предприятий, способных обеспечить экономику страны новыми изоляционными материалами и электроустановочными изделиями.

Вернувшись в Дубровку (ныне – микрорайон Карболит в Орехово-Зуеве), Григорий Петров взялся за усовершенствование своего изобретения и способов его применения. К 1920 году он добился серийного выпуска изоляторов на заводе «Карболит» с помощью специально разработанного наполнителя – гидроцеллюлозы. Модернизированный карболит был им разработан весьма кстати: страна остро нуждалась и в этом материале. Изоляторы стали применять повсеместно в силовом оборудовании, но впервые их смонтировали при строительстве первых советских электростанций – Шатурской, Каширской и «Электропередачи».

В 1921 году учёный побывал на ряде химических предприятий Швейцарии, Германии, Польши и США. «Под влиянием впечатлений я стал больше интересоваться проблемами в области искусственных смол и пластических масс», – отмечал Григорий Семенович в автобиографии. В тот период он возглавлял лабораторию жиров и пластмасс в Институте имени Л. Я. Карпова и оставался научным консультантом «Карболита», участвуя в разработках новых видов продукции.

В 1925 году Петрова избрали доцентом, назначив профессором курса производства глицерина и мыловарения, затем он стал профессором Военно-химической академии имени К. Е. Ворошилова. Именно в этот период он создал ряд первых учебных пособий по пластическим массам для студентов вузов. Скончался Григорий Семенович 29 октября 1957 года в рабочем кабинете, похоронили его в Москве на Новодевичьем кладбище. На могиле сподвижники изобретателя пластмассы установили его бюст из литого карболита.

*Подготовил к публикации  
Сергей МАРИНЦЕВ*



Завод «Карболит» в тридцатые годы.

## В КАНУН ВОЙНЫ ЗАВОД ОБРЁЛ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ

*Первая официальная поставка карболита зафиксирована отгрузкой в адрес АО «Динамо» литого продукта весом более 3 пудов на 1100 рублей 18 января 1916 года. В то время «Динамо» выпускал электрические машины и аппараты для фабрично-заводских силовых установок, и оборудование для трамваев.*

**С** 1916 года завод заработал по заказам государственного военного ведомства (телефония, радиосвязь, электрооборудование). В частности, начались поставки карболита в адрес Балтийского государственного судостроительного завода, приступившего к серийному строительству крейсеров, броненосцев и подводных лодок. По состоянию на 1 июля 1916 года «Карболит» принял заказы уже на 70 тыс. руб. Большие по тем временам деньги...

Экономические успехи предприятия обоглачивались успехами социальными: люди хотели там работать, несмотря на тяготы вредного и тяжелого производства. В 1916-м в штате завода числилось 30

человек, к началу Февральской революции 1917-го трудилось уже 70, а в 1920-м на предприятии было занято 132 рабочих и служащих. Важным стимулом труда являлся и высокий уровень зарплаты на «Карболите», а к 1928 году дер. Дубровка вошла в черту города Орехово-Зуево.

С расширением заказов по линии военного ведомства на «Карболит» стали приходиться высококвалифицированные токари, слесари, модельщики из других заводов – от Саввы Морозова, Гоппера и из Павловского Посада. В механическое отделение в 1916 году приехали работать эвакуированные из-за войны латыши. Среди них были токари высокой квалификации, слесари, литейщики и модельщики. В феврале 1916-го

из Москвы приехал и инженер А.И. Кудачков, создавший первые формы для литья карболита, а с годами – школу проектировщиков литейных и пресс-форм при заводе.

**В ТЕ ГОДЫ ЗАВОД** размещался в трёх двухэтажных корпусах, производственных отделов было два: химический и механический. Первый имел подотделы – вскипальное – упарочный, литейный и штамповальный, второй – токарный и полировочный. Действовал ряд вспомогательных отделов: столярная мастерская, кузница, модельный и инструментальный. Успешно действовала и лаборатория, в которой изготавливали карболит: там разрабатывали новые виды продукции. В 1919 году завод электрифицировали.

Первой масштабной экономической программой, в которую включился «Карболит», стал план ГОЭЛРО. Коллективу завода Высший совет народного хозяйства поставил задачу: выпускать изоляторы высокого напряжения, в частности, для Московской электростанции №1 (МОГЭС), построенной на подъеме «электрического дела» в Российской империи в 1887 году. В продукции завода нуждались возведенные в 1922 году Шатурская и Каширская ГЭС, и другие возводимые генерирующие энергию объекты.

**«ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАКАЗА ВСНХ** стали весомым вкладом карболитовцев в индустриальное развитие страны, – отмечает в своей книге краевед А. Д. Коновалов. – Помимо этого, завод сыграл решающую роль в процессе вытеснения импортного электротехнического оборудования отечественным: пластмассовые изоляторы, заменив фарфоровые, выпуск которых не был налажен в стране, а приобрести за рубежом мешала блокада, сослужили службу». Как это звучит по-современному в нынешних геополитических условиях...

В те годы завод выпускал из карболита плиты, стержни, выключатели, изоляторы и телефонные трубки, только в 1920 году произвели 22 тонны изделий. А в 1923-1924 государственный электротехнический завод «Карболит» произвел около 203 тысяч штук выключателей, более 34 тысяч переключателей, более 204 тысяч штепсельных вилок, почти 883 тысячи деталей для рубильников, более 5 тысяч килограмм плит и стержней. В связи с началом вещания радиостанций и широким выпуском радиоприменителей освоили выпуск детекторов для приемников, делали клеммы, переключатели и ручки.

С подачи инженера А. К. Петрова впервые в стране в 1923 году разработали и внедрили технологию переработки пресс-порошков методом горячего прессования. Вместо ручных рычажных прессов появились гидравлические, создали новую инструментальную базу, цех пресс-форм, расширились химические отделения. Первые гидропрессы и пресс-формы с электрообогревом появились в цехах уже в 1924 году.

**В ПЕРИОД НЭП** экономика страны задыхалась свободнее: стали организовываться тресты, государство предоставляло им самостоятельность в выпуске и реализации продукции. «Карболит» удачно закончил 1926 год, выпустив продукции на 516 тыс. руб. Средний заработок рабочего составил тогда 83 руб. В условиях денежной ре-

формы эта сумма была очень приличной. В 1928-м, на закате НЭП завод на свои средства приобрел несколько токарных автоматов «Индекс» и американский аппарат «Браун и Шарп».

**В 1926 ГОДУ «КАРБОЛИТ»** – единственный в стране поставщик пластмасс, вошел в первый десяток предприятий Государственного электротехнического треста заводов слабого тока. Его партнерами стали заводы – «Красная заря», им. Н. Г. Козицкого и радиотелефонный завод имени Ленина. Этим и многим другим предприятиям карболитовцы поставляли литые и прессовые детали для телефонов, радиоприемников и электросчетчиков.

В 1931-м «Карболит» вошел в состав объединения «Союзхимпласт», снабжавшего продукцией приоритетные отрасли народного хозяйства: машиностроение, металлургию, авиа- и судостроение. Для завода и для страны началась новая эпоха – «Карболит» стал основным поставщиком электроустановочных изделий для промышленности, в ассортимент предприятия вводились резольные и нолочаные смолы и на их основе – бакелит. Успехи завода в 1930-е годы стали следствием внедрения научных разработок НИИ пластмасс имени М. В. Фрунзе под научным руководством Григория Петрова.

Престижным для заводчан заданием стал выпуск продукта государственной значимости – бакелитовых роликов для эскалаторов Московского метрополитена. Пуск метро в 1935 году стал символом достижений и экономической мощи страны. Но всё же продукция «Карболита» чаще поставлялась в тяжелую промышленность, из-за широких свойств она направлялась и на авиазаводы. В 1933 году карболитовцев поблагодарил нарком Серго Орджоникидзе за выпуск широкого спектра деталей для развивающейся авиационной и автотранспортной промышленности.

**НА ЗАВОД СТАЛИ ЧАЩЕ** направлять выпускников ведущих вузов страны, в их числе оказался и Александр Соколов – выпускник Ленинградского политеха, возглавивший центральную лабораторию (ЦЗЛ). Совместно с бригадой НИИ пластмасс он наладил выпуск смол, высушенных в вакууме, разработал суровальцевый метод изготовления пресс-порошков, а также методы контроля качества смол и пресс-порошков, которые применяют до сих пор. Внедрение новых рецептур смол и производства пластмасс на их основе потребовало отладки технологии и оборудования.

Поэтому в 1934 году Соколова направили за рубеж в научную командировку, и он проанализировал опыт ряда НИИ и предприятий Европы.

В тридцатые годы на «Карболите» возвели главный механический корпус, здание цеха пресс-порошков, новую котельную, кузницу и смонтировали силовое оборудование в подстанции 6-0,4 кВ. Кстати, в 1935 году завод впервые стал рентабельным и отказался от запланированной государственной дотации в сумме 1 млн. 600 тыс. руб.

**К НАЧАЛУ Сороковых годов** важной сферой применения текстолита стала металлургия – базовая отрасль оборонной промышленности в предвоенной экономике страны. К 1941 году черная металлургия обрела производственную базу с современным оборудованием, оснащенным деталями из пластмасс. Выпускавшиеся заводчанами подшипники из текстолита для прокатных станов обеспечивали экономии цветных металлов и поднимали производительность труда.

**ВАЖНОЙ ЗАДАЧЕЙ** для карболитовцев стала разработка пластмассовых деталей для первого отечественного военного мотоцикла М-72, созданного на Московском мотоциклетном заводе с учётом новшеств немецкого аналога BMW-R71, состоявшего на вооружении вермахта.

Война прервала реализацию третьей пятилетки (1938-1942), и к плану «химизации советской экономики» пришлось вернуться лишь через два десятка лет. Начавшаяся модернизация, развитие производства «Карболита» были приостановлены, а в октябре 1941 года около половины мощностей завода отправились в эвакуацию в Кемерово на предприятие – партнёр. Начались работы по минированию оставшихся цехов.

**ПОБЕДА ДОСТАЛАСЬ** дорогой ценой, но Москву удалось отстоять, и 28 ноября 1941 года эвакуация предприятия была приостановлена. Уже 5 декабря Государственный Комитет Обороны (ГКО), учитывая важность продукции «Карболита», отдал приказ возобновить на заводе производство пластмасс и изделий из них. Армии нужны были самолеты, танки, пушки и боеприпасы. Стоявшие у станков заводчане начали воевать с фашизмом, неустанным трудом выпуская востребованную оборонной промышленностью продукцию.

*Подготовил к публикации  
Сергей МАРИНЦЕВ*



Фронтовики отстояли Отчизну и принесли славу «Карболиту».



Каждая награда – это отдельная история.

## БОЙЦЫ ТРУДОВОГО ФРОНТА ОСВОИЛИ СОТНЮ НОВЫХ ВИДОВ СМОЛ

*С первого дня существования «Карболит» работал на оборону и на решение задач мирного строительства. Несмотря на трудности, уже в декабре 1941 года заводчане смонтировали 70 гидродрессов и восстановили выпуск боеприпасов - головок для мин и деталей для взрывателей.*

**К** началу 1942 года на «Карболите» действовало уже три цеха, помимо оборонной продукции выпускавших бакелитовые детали для автомобилей и автокранов, электроизмерительные и электроустановочные детали. Даже во время лихолетья жизнь продолжалась: ассортимент цеха ширпотреба нарастал, здесь выпускали хозяйственные изделия: расчески, портсигары, украшения и настольные лампы. С июня 1942 года завод систематически перекрывал задания ГКО, давая фронту все больше и больше продукции.

Огромен вклад карболитовцев в дело Победы – ежедневно в цехах совершался настоящий трудовой подвиг, рабочие места мужчин заняли женщины и подростки. В 1942 году в цехах работало 1780 человек, почти в два раза меньше, чем до войны, среди рабочих были подростки – учащиеся средних школ и техникумов.

За годы войны на «Карболите» освоили новые виды продукции: более 100 наименований новых смол, а из Ленинграда было переведено и освоено производство

оргстекла. В 1944 году по инициативе главного инженера М. И. Гарбара и начальника НИЛ А. Д. Соколова на заводе внедрили технологию выпуска сухих резольных смол и пресс-порошков.

**ВАЖНОЕ СОБЫТИЕ** для будущего произошло в 1944 году: на базе завода открыли Орехово-Зуевский химико-механический техникум. На 1 курс поступило 140 человек, и в 1947 году получили дипломы техники первого выпуска. Через год ещё 91 инженерно-технический работник завода завершил обучение. Впредь завод стал повышать квалификацию кадров без отрыва от производства, многие выпускники продолжали образование в вузах. На заводе открыли курсы, проводимые профессурой и научными сотрудниками Московского инженерно-экономического института имени Орджоникидзе.

К 1945 году «Карболит» значительно увеличил свою мощность, на многих участках она стала близка к довоенному уровню, более того, к этому времени количество работающих увеличилось по сравнению с первым военным годом в 4 раза.

За успешное выполнение заданий правительства по увеличению выпуска химической продукции для нужд военной промышленности «Карболиту» за период с 1942 по 1945 год 16 раз присуждалось переходящее Красное знамя, а в 1945 году его передали заводу на вечное хранение. Орденами и медалями были награждены 22 сотрудника, среди них директор А. А. Хенкин (орден Ленина), бригадир слесарей И. О. Соколов (орден Трудового Красного Знамени), медалью «За оборону Москвы» были отмечены 310 человек. Многие работники завода ушли на фронт. На площади Славы после войны установили памятник собратям, не вернувшимся в свои цеха с полей сражений.

**С МАЯ 1945 ГОДА «КАРБОЛИТ»** начал работать в режиме мирного времени. Разрабатывались улучшенные конструкции пресс-форм и литьевых форм для выпуска изделий из пластмасс. Важным заказом стал выпуск деталей для нового легкового автомобиля представительского класса – ЗИС-110. Репетицией к массовому внедрению пластмасс в автомобильную промышленность стало освоение



на «Карболите» ряда изделий для автомобиля «Победа» (ГАЗ М-20 «Победа»). Концепцию этой легковой машины разработали конструкторы горьковского завода еще в 1943 году, после победы под Сталинградом. В ноябре 1944 года завершилось изготовление первого опытного образца, а 19 июня 1945 года машина прошла госприёмку в Кремле.

**ПАРАДОКС, НО ВОЙНА**, принесла беды, позволила химической индустрии страны перейти на качественно новую ступень, используя технический потенциал побежденной Германии, занимавшей передовые позиции в производстве и переработке пластмасс. Осенью 1945 года начался монтаж привезенного из Германии оборудования, реконструкция старого производства и строительство новых линий. В течение года вступили в строй цеха этрола, литья термопластов и арматурный цех. Восстановив мощности до предвоенного уровня, заводчане взялись отлаживать выпуск и расширять его за счет освоения новых материалов. Речь идёт о мочевино-формальдегидных олигомерах, дугостойком меламино-формальдегидном пресс-материале, ацетилцеллюлозном этроле, смолах на основе продуктов конденсации фенола с фурфуролом, фенольно-диоксановых и фенольно-диоксаново-формальдегидных смолах.

Во второй половине 40-х годов завод продолжил освоение новых видов продукции на обновлённых производственных мощностях. Так, в 46-м начали выпускать изделия из полистирола. Этот материал отличался высокой прочностью и легко окрашивался. Именно 1946-й стал годом крупных сдвигов в работе предприятия, сказавшихся на всей его деятельности. В 1947-м выросло здание цеха слоистых пластиков, увеличилась мощность литьевого и прессового цехов, продолжалась реконструкция цеха смол. В 1947-м в институте пластмасс группа исследователей под руководством Г.С. Петрова изобрела технологическую схему выработки светящихся пластмасс: такие экзотические материалы стали использоваться для создания опознавательных знаков на подводных лодках.

К 1948 году завод восстановил и превысил выработку продукции по сравнению с последним довоенным годом. Были освоены 10 марок смол, дюжина марок порошков, появилось 80 наименований новых изделий, например, крупногабаритные подшипники для «Азовстали». В мае 1948-го «Карболит» отказался от запланированной дотации в 10 млн. руб., став безубыточным предприятием. В конце 1949 – начале 1950 года строители и монтажники



Фронтовики вспоминают военное лихолетье.

увеличили темпы промышленного строительства, ввели в эксплуатацию новые цеха: волокнитов и этрола, здание склада порошков, новое отделение цеха пресс-порошков.

**ПОСЛЕ ВОЙНЫ НА ЗАВОДЕ** появились новые пропиточные машины, установка для закалки металлических изделий токама высокой частоты. Специалисты прессового цеха механизировали часть операций выполнявшихся вручную. В итоге производительность каждого пресса выросла на 20-25%, улучшилось качество изделий. В новый ассортимент вошли меламиновые смолы, ацетилцеллюлозный этрол для деталей легковушек, текстолитовые цельнопрессованные вкладыши подшипников для прокатных станков. Всего завод к началу 50-х годов увеличил ассортимент более чем на 1000 единиц. Масса самого крупного изделия – вкладыша подшипника достигла сорока килограмм! Заводчане наращивали выпуск электро – и радио-установочной продукции для строящихся ГЭС под Куйбышевом и Сталинградом, для Туркменского и Волго-Донского каналов. Среди заметных товаров, освоенных после войны, стали рассеиватели для светильников здания МГУ им. Ломоносова, Дворца науки в Варшаве и магазина «Детский мир» в Москве.

«Карболит» вновь стал основным поставщиком деталей из пластмассы для автомобильной промышленности. В 1954-м для отрасли выпустили около 22 млн. различных изделий. Для новой легковой машины М-21 «Волга», готовившейся к выпуску в 1956 году, завод освоил выпуск

пластмассовых изделий, в числе которых были рулевое колесо, крышки, кнопки сигнала, накладки и звездочки заводского знака с эмблемой горьковского автозавода.

Требования к таким изделиям росли, например, штурвалы должны были выдерживать как очень высокие, так и очень низкие температуры, чтобы их можно было использовать и в Арктике, и в тропиках. Завод наращивал поставки деталей и для правительственных лимузинов. В 1957 году карболитовцы выпустили больше сотни наименований изделий для «Чайки» и автомобиля ЗИЛ-111.

**ПОСЛЕВОЕННОЕ ВОЗРОЖДЕНИЕ** и обновление затронуло и заводские кадры. На послевоенный «Карболит» вернулось фронтовое поколение дисциплинированных, привыкших к четкому выполнению задач работников. Около тысячи карболитовцев вернулись в цеха и отделы, были приняты и фронтовики, прежде не работавшие на «Карболите». За первые 10 лет после войны «Карболит» заметно помолодел, новая генерация будущих ИТР поступила в заводской техникум, чтобы по призыву Н.С. Хрущёва получить высшее образование в вузах. Эти поколения внесли неоценимый вклад в возрождение завода и в создание химического гиганта в Орехово-Зуеве. Всего через несколько лет завод стал флагманом в производстве пластмасс для автомобилестроения, ВПК, космоса и других сфер экономики огромной страны.

Подготовил к публикации  
Сергей МАРИНЦЕВ



## АССОРТИМЕНТ И ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ВЫРОСЛИ В СОТНИ РАЗ

*Развитие «Карболита» подчинялось стратегическим направлениям экономики всей страны. Химическая промышленность в 1950-е годы развивалась ускоренными темпами: её валовой объем к 1958 году вырос в сравнении с 1917-м почти в 128 раз. По объёму выпуска химической продукции страна вышла на второе место в мире.*

**В** мае 1955-го в Кремле состоялось Всесоюзное совещание работников химической промышленности с глубоким анализом состояния дел в отрасли. По его итогам, но уже в июле 1958-го Правительство страны приняло Постановление «Об ускоренном развитии производства искусственных и синтетических волокон, пластических материалов и изделий из них». Документом профильным ведомствам было предписано построить 140 новых предприятий и реконструировать 130 действовавших химзаводов. Разработанные меры обеспечивали рост объёмов выпуска пластмасс и синтетических смол, вводилась программа роста выпуска полимеров и синтетических волокон. Как и в плане ГОЭЛРО, «Карболиту» отводилась ключевая роль в переходе отрасли на новую стадию развития.

**В КОНЦЕ 1950-Х** – начале 1960-х годов перед заводом открылись новые перспективы: роль и значение пластмасс росли, а уровень их производства становился важным показателем технического потенциала страны. К концу 50-х завод имел производство новолачных и резольных смол, являвшихся основными составляющими большинства вырабатываемых здесь пресс-порошков, которые шли на изготовление прессовочных и литьевых изделий. «Карболит» изготавливал волокнистые материалы для продукции повышенной прочности и асбомассы для выпуска деталей тормозных колодок экскаваторов, поездов метро и другого. Заводские мощности создавали пропитанные хлопчатобумажные и стеклянные ткани – основу для выпуска конструктивных листовых материалов: стеклотекстолита, текстолита и крупных вкладышей подшипников прокатных ста-

нов для металлургических заводов страны. Действовало производство термопластичных материалов, изготовлявшее оргстекло и ацетилцеллюлозный этрол, работали цеха по переработке прессовочных и литьевых материалов в изделия, а также цех обработки и сборки готовой продукции. Их ассортимент поставляли на заводы автомобильной, радиотехнической, авиационной, судостроительной и других отраслей для комплектования машин и станков.

Весной 1958 года заводчане провели конференцию, посвятив её развитию предприятия на ближайшие годы. И действительно, к середине 60-х «Карболит» увеличил выпуск пресс-порошков специальных марок, текстолита в плитах и листах. А также стеклотекстолита, сополимера «МСН», волокнита, этрола ацетилцеллюлозного, новых марок смол, изделий из фенопластов, тер-



мопластов и аминопластов. Производство смол выделили в специализированный цех. В производстве литьевых изделий перешли на полиэтилен, сополимеры, полиамиды и новые материалы, заменили литьевые машины новыми, внедрили обработку готовой продукции на рабочем месте. Были организованы проектный отдел, отдел оборудования и цех КИП, создали экспериментальные технологические базы в цехах. Основные производства перешли на непрерывную технологию, были запущены поточные линии, оборудование стало автоматизированным, уровень производительности труда стал заметно выше.

**УСИЛИЯ КОЛЛЕКТИВА** не остались незамеченными. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 5 мая 1965 года «Карболит» наградили орденом Трудового Красного Знамени. В 66-м ввели в строй цех формалина, через год началась масштабная реконструкция завода. «Карболит» первым в стране внедрил роторные линии на выпуске пластмассовых изделий, ввёл в эксплуатацию мощности по выпуску литьевых изделий для Волжского автозавода (ВАЗ), разработал технологию и создал непрерывное производство асбомасс.

С такими высокими результатами завод вступил в 70-е годы. Началось состязание с США в наращивании военного потенциала, что привело к милитаризации экономики страны: военные расходы поглотили

уже около 20% валового национального продукта. По заказам ВПК в те годы работало до 80% всех машзаводов. Не отставал от наращивания выпуска продукции для армии и «Карболит». Так, он стал монополистом в выпуске броневых стекло-текстолитов, использовавшихся для укрепления защиты в танках Т-72, Т-76 и Т-80, это производство освоили в цехе слоистых пластиков. Под новый продукт даже возвели специальный прессовый зал.

**ЗАВОД СОТРУДНИЧАЛ** с НИИ пластмасс, совместно внедряя композиционные материалы. Весомую долю в объёме продукции составляли спецзаказы ВПК, например, пластиковые комплекты для противотанковых и противопехотных мин. По некоторым данным, в Орехово-Зуеве ежегодно производили до 800 тыс. комплектов для мин. Их использовали во многих «горячих» точках: на Кубе, в Африке, Вьетнаме, Египте и Афганистане. Карболитовцы освоили выпуск воинских индивидуальных аптечек и передали технологию её производства другому родственному заводу.

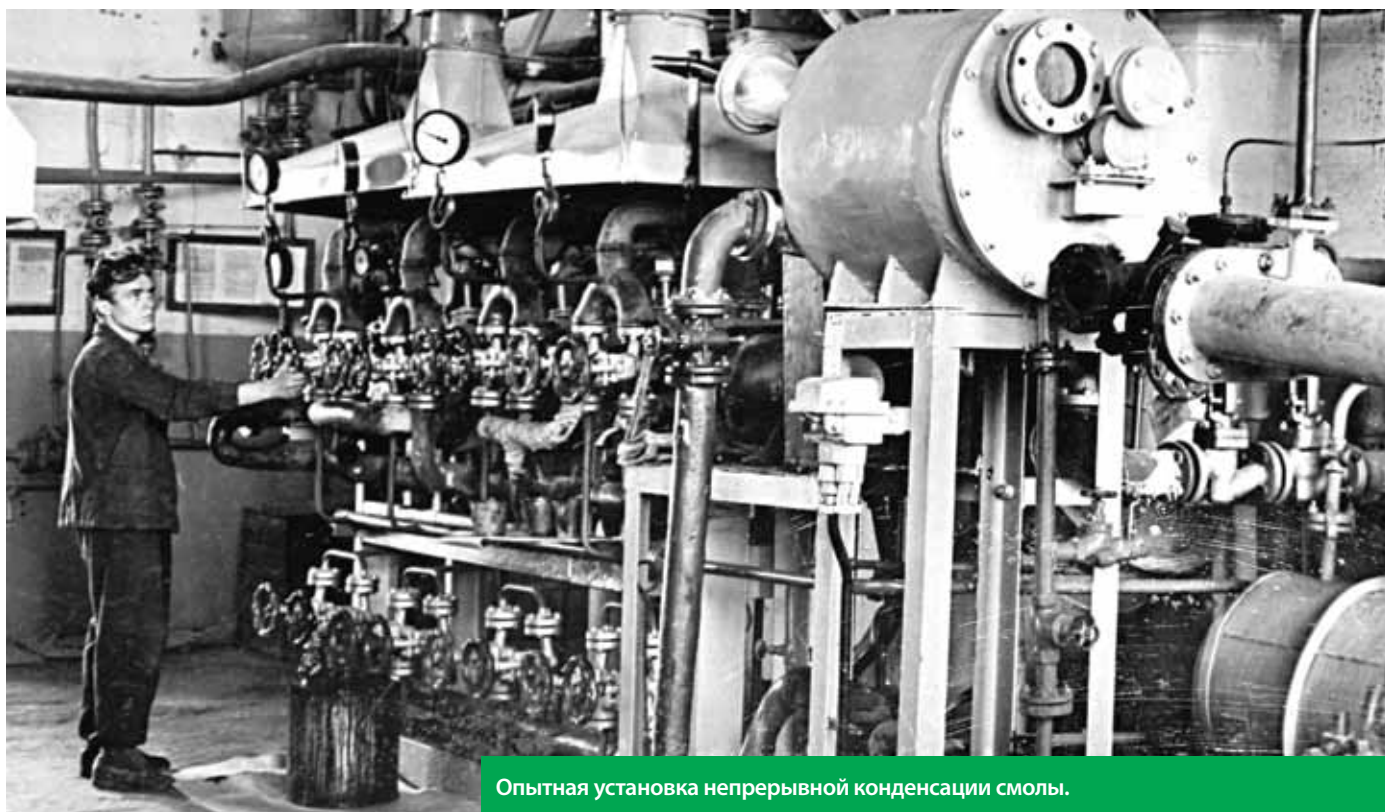
**МИНОБОРОНЫ ПОРУЧИЛО** «Карболиту» изготовить радиопрозрачный пластик для станций обнаружения ПВО, их создавали по периметру страны для контроля над воздушным пространством. Задание выполнили, создав целый ассортимент изделий для ВПК, например, обтекатели для подлодок и для балли-

стических ракет разных типов. Завод выполнил массу секретных заказов НИИ-88 (ОКБ-1, ЦКБМ, НПО «Энергия» и РКК «Энергия») – главного института в реактивном вооружении страны, который основал и возглавлял до своей кончины академик Сергей Королев.

«Завод выпускал два вида асботекстолита разной плотности – 1,4 и 1,8 гр. на кв. см.



Кавалер ордена Трудового Красного знамени К.Ф. Померанцева за работой.



Опытная установка непрерывной конденсации смолы.

Менее плотный не выдержал испытаний: стал расслаиваться. И карболитовцы предложили ОКБ-1 прочный продукт, – пишет в своем труде историк А. Д. Коновалов. – Этим текстолитом и обкладывалось покрытие первого спутника, этим же материалом укрывались и другие советские летательные аппараты, в том числе и корабль «Восток-1» Юрия Гагарина.

В 1980-е заводу поручили выпуск компонентов теплозащиты из стеклотекстолита для первого советского орбитального корабля многоразового использования «Буран». На завод прибыл представитель заказчика из Минобороны и лично контролировал выпуск стеклотекстолита.

Авто – и мотостроение не было для «Карболита» новым делом, ведь еще перед войной на заводе выпускали ряд пластмассовых деталей для ГАЗ, АЗЛК и ММЗ. Тогда «Карболит» обеспечил их деталями зажигания, аккумуляторными баками, тормозными колодками и другими изделиями, освободив страну от дорогостоящего импорта. Так было и после Победы: нельзя было найти отечественную марку автомобиля, выпущенного до 1990-х годов, в котором не было бы карболитовских деталей.

**ПРАВИТЕЛЬСТВО СТРАНЫ** выделило средства заводу для закупки оборудования в Италии, ГДР и Японии, началась закладка трех корпусов литейного производства. «Карболит» стал одним из поставщиков

для ВАЗ. Так, для первой модели «Жигулей» в сентябре 1970 года освоили и выпустили 36 тыс. комплектов деталей. Но и этого оказалось мало: в середине 80-х возвели новые корпуса, создав там опытно-промышленную базу, которую возглавил В. А. Кулишов. Там смонтировали новое оборудование, и для изготовления деталей применялись 23 марки термопластичных материалов, с некоторыми из них химики встретились впервые. С каждым годом выпуск комплек-

тующих нарастал, дойдя до 2000 комплектов ежедневно вплоть до начала 90-х годов.

**В ЦЕЛОМ, РОЛЬ «КАРБОЛИТА»** в выпуске массовых автомобилей трудно переоценить: завод стал разработчиком и единственным производителем пластмассовых изделий для моделей от ВАЗ-2101 до ВАЗ-2108.

*Подготовил к публикации  
Сергей МАРИНЦЕВ*



Цех производства аминопласта и волокнита в 1954 году.



Столетнее предприятие в наши дни.

## ИНВЕСТИТОР ПРИНЁС НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И КУЛЬТУРУ ПРОИЗВОДСТВА

*К началу 90-х годов на заводе был создан высокий производственный потенциал, способный обеспечить ежегодный прирост объёмов производства. А введение в строй производства полиамидных смол дало предприятию «второе дыхание».*

С переходом экономики на рыночный механизм ситуация в России резко изменилась. Ряд отраслей промышленности, в том числе химическая индустрия и оборонный комплекс вошли в крутое пике. На внутренний рынок хлынул поток импортных товаров, упал спрос и на продукцию «Карболита». Как следствие, упали объёмы выпуска. По ряду продуктов падение достигло критического уровня, и их выпуск приостановили. Остановились производства аминопластов, волоконитов

и сополимеров стирола. «Жизненный опыт подсказывал, что завод, прошедший акционирование в 2002 году, нуждается в серьёзном инвесторе, чтобы сообразить противостоять жёсткой конкуренции и обрести место на рынке, – вспоминает бывший многолетний гендиректор завода Анатолий Ветлов. – И вот в 2005 году в рамках протокола намерений основной пакет акций общества перешел к новому собственнику – ОАО «Метафракс» (г. Губаха, Пермского края) – крупнейшему в России

производителю и экспортёру метанола и его производных. В октябре состоялось собрание акционеров «Карболита», коллеги избрали новый состав совета директоров, его возглавил Армен Гарсян. По сути, открылась новая страница в истории «Карболита».

**БЫЛА РАЗРАБОТАНА** концепция развития, оптимизирован бюджет и пересмотрена структура управления, проведены кадровые перестановки в руководстве. Началась реконструкция производства смол

и формалина с учётом европейских технологических достижений, началась оптимизация и других производств.

**1 ФЕВРАЛЯ 2006-ГО** в посольстве Финляндии в Москве состоялась презентация совместного российско-финского предприятия – ООО «Карбодин», созданного концерном «Dynea Chemicals Oy», «Карболитом» и ЗАО «Метадиа» для выпуска синтетических смол в центре России. Основной производственной площадкой учредители назвали



Погрузка готовой продукции в ООО «Метадинеа».



Начальник лаборатории Галина Бирюкова рассказывает о новинках технологии.



Глава Орехово-Зуева Геннадий Панин посетил цеха и участки «Метадинеа».

территорию ОАО «Карболит» в Орехово-Зуеве. Новая структура стала вторым российско-финским СП с участием «Метафракса» и «Dynea Chemicals Oy». Первым было ООО «Метадинеа», к слову, презентация компании тоже прошла в финском посольстве в апреле 2004-го.

**ВЫГОДА ОТ СОЗДАНИЯ** СП для «Метафракса» заключалась в обретении новых технологий. К сожалению, Россия в этом направлении (синтез промышленных смол) к тому времени уже отставала на десятки лет. Выгода для Dynea состояла в получении в своё распоряжение мощного источника

сырья для производства смол (формалин, метанол, КФК).

**ВЛАСТИ ОРЕХОВО-ЗУЕВА** поддержали новаторские проекты карболитовцев. Это подчеркнула на презентации зам. главы администрации Ольга Бобкова. «Наш город – промышленный центр, и мы утвердили план социально-экономического развития, создав благоприятный инвестиционный климат. Но самые значимые проекты воплотятся на производственной площадке «Карболита», – прозорливо заявила чиновник.

Компания «Метадинеа» стала первопроходцем в России в выпуске высококачественных синтетических смол с высокой степенью экологической безопасности. И драйвером привлечения иностранных компаний, запустивших свои предприятия по деревообработке и выпуску ДВП, ДСП, МДФ и ОСБ для мебельной промышленности и стройматериалов, и инвестировавших в экономику России миллиардные средства.

Первая производственная площадка открылась на территории «Метафракса» в Губахе. Конкурентоспособность продукции «Метадинеа» предопределена тем, что рецептуры смол зарождались в европейских центрах концерна «Dynea», передавались и внедрялись в компании при поддержке технических специалистов.

Для дальнейшего развития производства в июне 2007 года «Метадинеа» закупила у шведской компании Perstorp уставку для выпуска формалина производительностью 67 тыс. тонн в год. И уже в апреле 2010-го на площадке «Карболита» получили первый концентрированный формалин. Расширяя ассортимент производимой продукции, по технологии и при поддержке концерна Dynea в апреле 2012-го компания «Метадинеа» запустила в Орехово-Зуеве выпуск пропиточных смол для мебельной промышленности.

В октябре 2012-го «Метафракс» стал единственным учредителем «Метадинеа» с обретением этой компанией права владения патентами на выпуск смол: финская компания «Dynea Chemicals Oy» вышла из СП с обязательством продолжить процесс технического сопровождения производства в России до 2020 года. Завершилась и длившаяся около года реорганизация «Метадинеа», в итоге в январе 2013 года к компании присоединили «Карболит», а также производство новолачных смол и pulverbakeлита, расположенное на площадке «Карболита» в Орехово-Зуеве. Благодаря слиянию уставной капитал «Метадинеа» вырос с 240 млн. до 1 млрд. руб.

В январе 2013 года «Метадинеа» выкупила у «Карболита» производство pulverbakeлита и новолачных смол. Pulverbakeлит используется в десятках отраслей промышленности страны, на сегодня насчитывается около трёхсот предприятий – потребителей. В их числе – предприятия, работающие в абразивной, огнеупорной и нефтедобывающей отраслях.

Перед продажей мощностей по производству pulverbakeлита и новолачных смол «Карболит» полностью обновил их единым комплектом в рамках комплексной поставки от ведущего мирового производителя оборудования для химической промышленности – компании Porner. Однако технология производства не была обновлена. С приходом «Метадинеа» на предприятии произошли масштабные изменения в плане используемых рецептур с полным переходом на европейские технологии производства смол.

**ДЛЯ РАЗВИТИЯ** успеха компания «Метадинеа» в 2013 году приобрела в Австрии научный центр разработки технологии и современное производство бывшего завода «Динеа» в Кремс-на-Дунае (сегодня – «Метадинеа-Австрия»). Сегодня

ня «Метадинеа» эксплуатирует три производственные площадки: в Губахе, в Орехово-Зуеве и в Кремсе. И к 2014 году компания в России обрела производственную мощность до полумиллиона тонн смол в год, две производственные площадки со штатом около 250 сотрудников и главный офис в Москве. А также передовые позиции по поставкам на рынки современных смол стабильно высокого качества, отвечающих международным экологическим стандартам. С января 2014 года компания получила полную возможность вести производство пульвербакелитов и новолачных смол по технологиям Европы и в соответствии с международными стандартами.

Ныне современные по европейским меркам производственные мощности «Метадинеа» производят в Губахе и в Орехово-Зуеве свыше 500 тыс. тонн продукции в год. Этот объем полностью покрывает потребности российского рынка, а немалая часть продукции направляется в зарубежные страны. К слову, «Метадинеа» – единственный в России экспортёр упомянутых продуктов.

**«МЫ БЛАГОДАРНЫ** «Карболиту», но сегодня от него остались лишь стены, – заявил ведущий технический специалист по промышленным смолам компании «Метадинеа» Руслан Юнусов. – Мы устранили основной недостаток «Карболита», который заключался в низком уровне автоматизации производства: оператор управлял процессами интуитивно, ориентируясь на глаз и консистенцию. Поэтому и продукт на выходе всякий раз получался разный, несмотря на одинаковую рецептуру. К тому же там использовали устаревшую технологию синтеза, так называемую «бомбовую», когда в реактор одновременно загружается сразу всё сырьё. Этот метод применялся в России и в Китае, но все развитые

страны от него уже отказались из-за неконтролируемости процесса».

**В НОВОЙ ТЕХНОЛОГИИ** растянутость по времени дозирования формалина дает возможность работникам «Метадинеа» точнее контролировать ход синтеза и получать более стабильный продукт. Сегодня процесс контролируется из единого центра управления производством, и в этом в компании видят главное достижение следующего поколения, ведь карболитовцы контроль осуществляли «на местах». «А мы можем не только следить за малейшими изменениями в процессе производства, но и управлять ими в режиме online», – подчеркнул Юнусов.

**К СЛОВУ, ЛАБОРАТОРИИ** – предмет особой гордости работников компании. Они оснащены современным высокоточным оборудованием в рамках комплексной поставки из Европы. Большинство приборов не имеют аналогов в мире, на некоторых стоят серийные номера меньше 10, то есть на момент покупки таких приборов во всем мире насчитывалось менее десятка. Поставщики – компании Mettler Toledo, Anton Paar (Австрия).

В развивающей свои технологические возможности и товарный ассортимент компании стремятся к максимальной автоматизации производства, и сведением до минимума влияния человеческого фактора. Несмотря на то, что «Метадинеа» – признанный в России лидер в производстве смол с двумя производствами в Орехово-Зуеве и в Губахе, Пермского края, и представительством в Москве, штат персонала сегодня не превышает трехсот человек.

*Подготовил к публикации  
Сергей МАРИНЦЕВ  
В спецвыпуске использованы  
материалы из книги  
А.Д. Коновалова «Карболит.  
Время и люди».*



Живые цветы на территории ООО «Метадинеа».



Закладка капсулы времени в фундамент будущего производства формалина-2.



Аппаратчики синтеза смолы за работой.

# В ДОБРЫЙ ПУТЬ, МОЛОДЫЕ КОЛЛЕГИ!

– Сто лет... Много это или мало? С одной стороны – это лишь мгновение в развитии цивилизации, с другой – судьбоносный для людей и страны период коренных политических и экономических преобразований и испытаний для людей. Менялись эпохи, но неизменным оставалось желание производителей добиваться высоких результатов во славу нашей страны.

**П**редприятие пережило острые социально-экономические и политические потрясения: Первую мировую войну, революцию, гражданскую войну и становление нового государства. Ударно трудилось в предвоенные годы, успешно справилось с оборонным заданием правительства в годы войны с фашизмом. Коллектив проявил лучшие качества в период послевоенного восстановления народного хозяйства и дальнейшего наращивания национального могущества. Попытка правящей партии с 1985 года провести реформы в экономической, социальной и политической жизни страны привела к распаду СССР.

С 1985-го завод не получил ни рубля капвложений от государства. Своё техническое развитие мы осуществляли за счёт амортизационных отчислений и прибыли, которые достигали 1,5 млн. долл. Но и этих сумм было недостаточно для воплощения серьёзных технологических проектов.

**К НАЧАЛУ 90-Х** «Карболит» нарастил мощный производственный потенциал, способный ежегодно наращивать ассортимент и объём выпуска продукции. Но рынок заполнили импортные товары, заметно упала потребность в нашей продукции, резко уменьшились и объёмы выпуска. Мы были вынуждены свернуть производство аминопластов, волокнитов и сополимеров стирола, и долго боролись за производство и сбыт полиамидных смол. Но в условиях отсутствия отечественного сырья и конкуренции



со стороны фирмы «Дюпон» единственное в России производство полиамидных смол марки ПА66 и её производных стало нерентабельным, и было остановлено.

С 1992 года начался новый этап развития экономики – возвращение планово-командной в экономику свободной рыночной конкуренции. Первые месяцы экономической политики превратили Россию в новую страну. На смену прежним упованиям на силу государства пришло осознание необходимости опираться на свои силы, развивать предприимчивость. Но «шоковая терапия» обер-

нулась свёртыванием социальных программ, обдав ледяным дыханием пенсионеров и молодежь. В тяжелых условиях оказалась промышленность, сельское хозяйство, образование, наука, культура и здравоохранение. «Карболит» испытал вместе со страной все тяготы, пройдя этап акционирования и приватизации предприятия. К слову, в этот период никогда не вставал вопрос о несостоятельности предприятия. Более того, «Карболит» работал с прибылью. За счёт прибыли мы – единственные в Орехово-Зуеве содержали объекты соцферы, обеспечивая её работоспособность.

Но понимание того, что даже «Карболит» с его богатой историей и славными традициями долго успешно существовать не сможет, приходило из анализа тенденций в химической отрасли России. Предприятие нуждалось в партнёре – инвесторе, с которым можно смело двигаться вперёд. И вот в 2005-м мы обрели надёжного сподвижника – ОАО «Метафракс» (город Губаха, Пермская область). Открылась новая страница в истории «Карболита», производство смол и пульвербакелита подхватили энергичные специалисты из компании «Метадинеа».

**ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!** Наша команда работала грамотно, квалифицированно, ответственно и слаженно долгий период в истории предприятия. Но годы сделали своё дело, сменилась эпоха, наступило время новейших технологий, ярких и неожиданных решений. Пришло время передать общее с вами дело в энергичные руки молодых людей, с благодарностью взявших за основу наши многолетние достижения и настойчиво развивающих химическое производство. Сердечно поздравляю с юбилеем всех карболитовцев! Я со спокойной душой заявляю: славная вековая история нашего с вами предприятия на этом не завершается, а успешно продолжится в новом качестве. Вместе с ПАО «Метафракс» наше дело будет достойно продолжено на многие десятилетия.

*Анатолий ВЕТЛОВ,  
генеральный директор АО  
«Карболит» с 1981 по 2007 годы,  
Почетный гражданин  
Орехово-Зуева.*